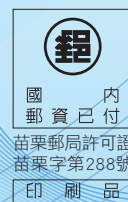




幸福苗栗

縣長就職六周年專刊



發行單位 / 苗栗縣政府 發行人 / 徐耀昌 地址 / 36001 苗栗市縣府路 100 號 電話 / 037-339226 傳真 / 037-355420 網址 / www.miaoli.gov.tw 設計 / 舜程創意行銷

創新 求變 接地氣

六年來，我們全力招商帶動就業，截至目前，招商金額已突破 9,131 億元，創造逾 2 萬個工作機會；努力開源節流，歷年度總決算均賸餘 10 幾億元，累計 105 至 108 年已賸餘超過 51 億元；積極標售高鐵特定區縣有財產開發基金土地及區徵配餘地，累計基金入帳近 50 億元，大幅減輕財政負擔。

爭取逾 115 億元經費，提升交通便捷性，國道 1 號增設造橋交流道，10 月業經高公局審議有條件通過；本縣九宮格整體路網，在「北橫公路斗煥坪至三灣段工程」完工通車後已告完備；築織在九宮格內的各項道路工程，總計新建、拓寬、改善 125 條道路。

面對極端氣候變遷，投入超過 24 億元經費，辦理西湖溪等水環境建設和田寮圳等區域排水整體改善工程以及通霄伏流水開發等工程，落實治水防洪工作。

為強化生活圈機能，縣府團隊用最緊湊的步伐，進行城鄉建設。「竹南頭份運動公園的雙城藍綠縫合計畫」及「苗栗火車站東西站及周邊環境再造計畫」分別於 9 月及 11 月完工啟用。大小朋友喜愛的「貓裏喵親子公園」、「獅山親子公園」落成啟用後，造訪人次一再衝高，鼓舞縣府團隊再接再厲滿足鄉

親需求，很快地第三座「苑裡親子公園」可望在農曆年前歡慶啟用。

加強部署教育、社福、醫療網絡，策勵來茲，照顧老、中、青、幼。布建 180 處社區關懷據點、337 處長照 ABC、15 處部落健康站，實踐在地安老；推動包租代管，落實居住正義；成立青創基地，輔導青年邁向創業第一哩路；新建整修各級學校老舊校舍、體育場館、圖書館，為下一代營造舒適學習環境；力推平價教保服務，減輕家長負擔。

為了讓世界看見苗栗，我們全力打造慢活觀光，從山林到海邊，「慢實力」嚴實扎根，效益充分發揮。交通部觀光局接連兩年舉辦「小鎮漫遊年」及「脊梁山脈旅遊年」票選評比，本縣皆擊敗全國各縣市奪冠，今年竹南鎮入選經典小鎮，再添榮耀；全國縣市步道大票選，苗栗更是獨占鰲頭囊括前三名，共有 5 條步道獲選；推動國際慢魚運動，8 月獲認證肯定，正式成為國際慢食社區成員。

疫情之後國旅升溫，搭配安心旅遊振興方案，本府加碼辦理「抽大獎」活動刺激消費，今年中秋、國慶連假，縣內住宿訂房率，躍升全台最高 4 縣市之一，明顯活絡市場商機；配合振興券、農遊券的發放

及使用，茶、米、水梨及紅棗等優質農特產品尤

獲國人親睽，各

農會營業額大幅成長，部分

展售據點業績較去年多出 1 至 3 倍。

展望未來，縣府團隊將持續推動各項為民興利政策，爭取中央支持五楊高架道路延伸至銅鑼科學園區、興建國民運動館、縣立總圖書館，以及複合式長期照護中心大樓、都市原住民族多功能聚會所等重大建設，戮力打造苗栗成為宜居宜遊的觀光科技大縣。



招商引資 帶動就業

服務升級 ★ 招商破兆

招商績效持續長紅，截至目前，全縣招商金額已達 9,131 億元，群聯電子新建五期廠房、佳邦科技竹南二廠新建工程、台灣三菱化學、恆誼化工廠房擴建陸續開工動土，其中具代表性的台積電公司，投資 3,000 億資金在竹南科學園區設廠，目前設廠進度已達 30%，預定明年中旬完工，力積電投資 2,780 億資金，預計明年度於銅鑼科學園區建廠。



●群聯電子新建五期廠房動土



●佳邦科技竹南二廠新建工程動土典禮

「招商服務馬上辦中心」全力協助企業排除投資障礙，年初再成立「全縣招商服務站」以及「A+ 招商服務團」，構成招商鐵三角，招商服務再升級，全力朝招商破「兆」目標邁進。今年 8 月「工商咖啡館」開張、「招商土地銀行」相繼成立，提供更全方位的諮詢與轉介服務。

紓困振興 ★ 穩定民生

因應新冠肺炎疫情，本府全球資訊網建置紓困與振興專區，「全縣招商服務站」設置專人專線 (559880) 全面性主動關懷廠商，除了辦理紓困貸款轉介服務外，並就中央所提紓困方案廣為舉辦宣導說明會，調降水電瓦斯價格，協助業者度過難關。

密切關注勞工朋友權益，與中央合作開辦「安心即時上工計畫」，主動釋出工作機會，協助鄉親穩定基本生活，迄今成功媒合逾 530 位鄉親就業。

財政漸入佳境 ★ 活化土地標售近 50 億

在大家共同努力下，本縣財政日趨穩健，今年 5 月取消導入融資平台，廠商款項恢復自主付款。108 年度總決算賸餘 13 億元，累計 105 至 108 年已賸餘超過 51 億元。

高鐵特定區縣有財產開發基金土地，歷經 6 年多次流標，終於在 8 月中旬標出 11 筆土地，金額高達 37 億餘元，可望償還開發基金貸款超過 6 成；9 月及 11 月區徵配餘地再傳標售佳績，基金入帳 12 億餘元，大幅減輕本府財政負擔，也開啟本縣未來發展新契機。



●青年創業貸款座談反映熱烈

鼓勵創新 ★ 產業布局

積極協助中小企業投入創新研發 (SBIR)，刺激產業升級躍進。截至 109 年止，已補助 107 家業者創新技術與研發創新產品，金額高達 7,236 萬餘元。去年本縣業者於巴黎發明展榮獲 1 金 4 銀 1 銅及 1 項特別獎，再度展現本縣中小企業雄厚實力。

為推進後疫情時代產業布局與轉型，今年度匡定千餘萬 SBIR 補助經費，鼓勵業者朝向宅經濟、數位經濟、人體免疫保健等方向開發新興產品。



●第 118 屆巴黎發明展作品表揚暨媒合會

整備基礎建設 推展宜居政策



●北橫公路 - 斗煥坪至三灣段榮獲公共工程金質獎



●苗 29 線 (後龍、苗栗部分路段) 改善工程已完工

路興建工程，已於 10 月開工動土施作，全路段將拓寬配置四車道，滿足產業發展需求。

「國道 1 號增設造橋交流道」於 109 年 10 月 26 日業經高公局審議有條件通過。評估中的「五楊高架道路延伸至銅鑼科學園區」、「台 13 線造橋頭屋段道路拓寬」、「雪霸國家公園至雪見道路未完成路段 (62-1 線)」、「128 線通霄部分路段拓寬」、「台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路」、「苗栗縣泰安鄉苗 62 線 (1K+656~10K+500) 道路拓寬」等重大工程，刻正戮力爭取中央核定補助經費，以利早日完成地方多年來的夙願，有助觀光發展及促進地方繁榮。

城鎮之心 ★ 都市新貌

苗北好生活 - 竹南頭份雙城藍綠縫合

「竹南頭份雙城藍綠縫合」計畫，全面整修竹南頭份運動公園內設施，總經費 1.12 億元，9 月竣工。新建全新環園步道、風雨球場、溜冰場、多功能廁所，擴大造型水池，並重新鋪設廣場及停車場；另利用部分剩餘款項，追加建置大型溜滑梯等多項兒童遊戲設施。

點亮門戶 - 苗栗火車站東西站及周邊環境改造

活化苗栗火車站老舊空間、軸線，總經費 2.05 億元，12 月中旬完工。改善苗栗火車站東站（前站）舊站體，調整交通動線、整合東站破碎空間，提供商業活動新場域；整頓西站（後站）停車亂象，以城市森林打造站前景觀；規劃線狀休憩路線 - 「鐵道綠廊」，以火車站為起點，串聯至貓裏山公園及功維敘隧道口，全長約 2 公里，為日後火車頭園區的開發，打出漂亮起手式。

九宮格路網 ★ 125 案 ★ 115 億

積極爭取中央資源挹注，改善省、縣、鄉道路網，帶動地方發展；6 年來，共獲核定 125 案，總經費逾 115 億元。

109 年度，共完成「苗 9 線都市計畫外道路拓寬工程」、「後龍鎮新港三路路面及人行道景觀改善工程」、「縣道 140 線改善工程」、「縣道 126 線」及「苗 29 線部分路段改善工程」等道路工程。「北橫公路最後一哩路 - 斗煥坪至三灣段」12 月初榮獲公共工程金質獎，近期即將完工；縣內九宮格整體路網已然成形，將有效促進觀光及帶動地方繁榮。

「頭份竹南城市慢行綠網建置計畫」佈建自行車路網、打造中央林蔭綠色軸帶、人本友善環境，現正整合中央路共同管溝及改善人行道，減少日後路面開挖頻率，預計農曆過年前完工；「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段聯絡道 (苗 33 支線)」10 月上旬已報開工，預計 110 年底完工；「苗 30 線 (聯大路) 整體改善工程」已獲中央全額補助 2.5 億經費，近期即將動土；竹南龍鳳漁港聯外道路興建工程，已於 10 月開工動土施作，全路段將拓寬配置四車道，滿足產業發展需求。



●竹南頭份運動公園升級 2.0 版綠公園



●苗栗火車站西站景觀



●西湖溪後龍段自行車橋完工



●縣長試騎銅鑼段自行車道

改善水岸環境，打造親水廊道。「西湖溪整體環境營造計畫」，新建銅鑼段自行車道及後龍段自行車專用橋，6 月完工，舊農路、舊橋搖身一變，成為運動、打卡新景點。

集污 ★ 淨水

加速推進苗栗市、竹南鎮、頭份市、後龍鎮用戶接管工程及南庄鄉污水下水道規劃案。截至今年 9 月，已完成 40,761 戶用戶接管，今年度公共污水下水道普及率提升 1.84%，提升幅度全國排名第三名，僅次新北市、台中市，連續兩年獲營建署全國污水下水道評鑑甲等肯定。

防災維安 ★ 無人機隊

自 104 年起共編列 2 億 3,340 萬元購置各式消防救災車輛及各式救災器材。今年度率全國之先成立「消防搜救無人機隊」，購置 6 台無人機、培訓專業飛手 13 人，多次於救災現場發揮功效。

整備廳舍 ★ 警、消、公所

新建、整建全縣消防辦公廳舍，自 104 年起投入約 4 億 2,883 萬元，陸續新建三義、大湖、造橋、卓蘭、泰安分隊消防辦公廳舍、進行竹南分隊辦公廳舍擴建、啟用訓練中心，執行獅潭分隊、苗栗分隊耐震補強。

新建、整建全縣警察辦公廳舍，6 年來共計投入 1 億 6,507 萬元，新建銅鑼、外埔、頭屋分駐 (派出) 所，補強大湖分局、山腳、卓蘭、明德、造橋、談文、三義、南埔、高湖、大興、文山、大同以及尖山分駐 (派出) 所。

協助縣內各鄉鎮市公所爭取前瞻基礎建設計畫補助，其中三灣、銅鑼、西湖鄉公所及後龍鎮公所，分別獲得 7,984 萬、8,800 萬、9,737 萬及 8,000 萬元，工程刻正進行中。

治水 ★ 親水

面對極端氣候變遷，投入超過 24 億元經費，辦理西湖溪等水環境建設、各項區域排水及易淹水路段改善工程。

124 線斗牛橋改善工程，7 月完工；「田寮排水系統」總經費 4.69 億元，今年 3 月開工，預計明年底完工；竹南「蜆仔溝滯洪池工程」年初工地試挖發現之陳年廢棄物，已全數清除，11 月辦理工程招標；縣管區排「灰寮溝排水分洪」，爭取中央補助 1.9 億元，現正規劃設計，盼改善臨海村里的水患威脅。

積極布建雨水下水道，防患於未然。「頭份市 N2D 幹線雨水下水道工程」、「頭份市八德一路與信義路雨水下水道工程」已於 109 年度完成，「苗栗市聯大路周圍地區排水改善工程」、「三義鄉水美街排水改善工程」刻正施作中，預計 110 年度完成。



● 109 年消防局成立無人機隊

輔導農業發展 落實生態保育



●推廣石虎生態保育，辦理生態給付

再造漁港風華 ★ 產地保證

斥資 8,800 萬元改善漁港周邊環境照明設施，修繕浮動碼頭、景觀橋與照明設備；投入 3,692 萬執行 5 大漁港疏浚工程；落實生態保育，放流 70 萬尾魚苗，增加本縣沿海漁業生態資源；推廣養殖漁產，本年度協助 3 次大閘蟹苗進口作業，辦理大閘蟹 64 項藥物殘留上市前檢驗，全數零檢出，首創苗栗「產地 QRcode 標章雷射防偽蟹環」，提醒消費者認明標章，保證吃得健康又美味！



●縣長與學童一同參與魚苗放流活動



●苑港漁港彩虹橋景觀照明以及周邊環境改善工程開工

生態給付 ★ 保育石虎

積極建置友善石虎道路，辦理生態給付，獎勵友善農地耕作、社區自主參與棲地維護及石虎入侵家禽舍通報，迄今已有 44 戶參與友善農地生態服務給付、8 隊社區自主巡護隊以及 85 戶配合通報之家禽飼養戶。



●實習植物醫生監測病蟲害

力挺農友 ★ 培植茶產業

補助稻作、梨作農民投保農業保險，除農委會補助二分之一保費外，本府再以縣款支應保費至少三分之一，提升農業防災能力。導入實習植物醫生實地訪診，協助農友判別病蟲害及提供正確用藥資訊。

向農委會爭取 4,673 萬元經費，補助農民搭設溫網室及設備，減輕農民生產成本；戮力培植茶產業，定期辦理評鑑精進產品品質，加碼補助茶農每公頃 2 萬元，本縣手採茶連獲「2020 全國部分發酵茶製茶技術亞軍」、「2020 全國紅茶製茶技術季軍」等殊榮。



●縣長行銷公館農特產 - 芋頭

富麗農村 ★ 名列前茅

整合十大休閒農業區資源，劃分五大主題，規劃 20 條日常版及 20 條季節限定版遊程；透過拍攝宣傳影片、農遊商品媒合會以及農遊主題設計競賽等多元行銷管道，協助業者開拓市場。

促進農村整體發展、永續再生，挹注 8,659 萬元推動農村再生計畫、持續輔導本縣農村參與提案，爭取各項軟硬體經費，至本年底，本縣獲核定的農村再生社區約 102 個，全國排名名列前茅。

安心農產 ★ 查核把關

輔導安全安心農特產品上市，推廣有機農業面積達 457 公頃、產銷履歷 375 公頃；加強農畜產品抽查、抽驗、產銷履歷標示查核；爭取農委會補助兩台生物處理機正式運轉，有效解決本縣廢死畜禽處理問題。

為減少鄉親食安疑慮，落實瘦肉精零檢出政策，本縣肉品市場率先部署因應，凡購買肉品市場豬隻的攤商，將取得標章認證，以利消費者辨明台灣肉品。



●加強乳品查核

扎根多元教育 成就每一個孩子

整建校舍 ★ 舒適學習

106 至 109 年度校舍拆除重建工程，計有育英國小等 20 校 27 棟校舍；拆除整地計有竹南國中等 6 校 7 棟校舍，核定經費逾新臺幣 14 億 4,922 萬元。

廣續進行各級學校耐震補強工程，109 至 111 年度將執行文林國中等 34 校 51 棟校舍耐震補強工程，總經費達 2 億 6,341 萬元。

慈濟援建 6 所學校希望工程（含兩所組合屋）展現高度執行力，除了 108 年度完工的後龍及造橋國中外，公館國中及苑裡高中分別於今年 10 月、11 月落成啟用。

今年起，將分 3 年改善縣立各級學校電力系統並安裝冷氣，總經費約 8.7 億元，逐步落實班班有冷氣之願景。

109 年度補助 85 所國中小改善午餐廚房設備，提升食品安全，總經費 7,092 萬餘元。補助各級學校修整運動場地暨改善運動設施，共計 86 項次，總經費約 2,261 萬元。爭取教育部補助 8,010 萬元設置新興國小等 10 所國中小半戶外球場，預計今年底至 110 年陸續完工啟用。



●慈濟援建公館國中落成啟用



●三灣國小操場整建落成啟用

充實育兒資源 ★ 減輕家長負擔

109 年度增設國小附設幼兒園及非營利幼兒園共 35 班，釋出 1,120 個就學名額；投入 1 億 9,512 萬元，利用國小空餘基地新建非營利幼兒園，照南、后庄、六合及山佳國小等校工程加速推進中，預計明年 3 月工程全數完工，可望再提供 28 班 840 個就學名額。

加速擴充準公共幼兒園，以平價收費，實質減輕家長育兒壓力。每人每月收費不超過 4,500 元；第 3 名以上子女，每人每月繳費不超過 3,500 元，低收入、中低收入戶家庭子女免繳費用。截至目前，本縣共有 68 所幼兒園加入準公共幼兒園，共有 8,089 名幼兒就讀。



●竹興非營利幼兒園歡慶揭牌

增設 4 處公共托育家園（苑裡鎮 2 處、頭份市 1 處、通霄鎮 1 處），增加 69 床托嬰服務；推動「準公共化托育服務」，與 11 家私立托嬰中心、491 名居家托育人員簽訂「準公共化托育服務契約」，每月補助幼兒托育費用 6,000 至 10,000 元，協助新手爸媽減輕育兒負擔。

預計投入 1 億 5,000 萬元設置「頭份市兒童及青少年育樂設施（頭份親子館）」，建置內容包含餐廳、圖書空間、室內共遊空間、開放式親子共遊空間、風雨遊戲區等設施，提供親子多元休閒需求。



●縣長至六合國小陪學童晨讀

擴大辦理圖書通閱服務，民眾可在全縣圖書館跨館借還書；簡化民眾借書流程，開發「苗栗行動借閱」EASY GO APP，鄉親透過行動載具，掃描書籍條碼，即可輕鬆將書籍借回家。

推動語文及閱讀教育不遺餘力，縣內學子參加 108 年全國語文競賽，勇奪 20 項特優、34 位競賽員榮獲優等，獲獎數榮登全國（非六都）之首；本縣烏眉國中、蟠桃國小榮獲教育部獎勵閱讀最高榮譽「閱讀磐石學校獎」。

閱讀動起來 ★ 苗栗亮起來

陸續改造 31 所高中及國中小圖書館空間，總經費約 8,110 萬元。

106~108 年施作啟文國小等 21 校圖書館，皆已完工啟用，其中致民國中榮獲 108 年最美共讀站優選學校；今年度計有公館國中等 8 校施工中，近期將陸續報竣；110 年度，則由西湖、公館國小接續校舍興建完成後開始施作。

擴大辦理圖書通閱服務，民眾可在全縣圖書館跨館

校園防疫 ★ 不停學

新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情期間，敦促校園全面消毒，撥補各校口罩、額溫槍、消毒用品等防疫物資；與全國知名網路教學平台「學習吧」合作，部署停課不停學居家學習網站－「苗栗縣教學者聯盟」，讓學生在家也能跟著老師進度安心學習。

雙語教育 ★ 智慧校園

109 年度補助 22 所學校辦理雙語教學，總經費 2,900 萬元；與知名 Cool English 合作建置英語單字專區，鼓勵學子做線上認證。

全面提升教學創新應用，更新校園網路、加強無線網路覆蓋率，核定經費計 2,801 萬 8,000 元；另補助 37 校打造智慧學習教室，總經費計 3,871 萬 9,000 元。



●校園施行雙語教育課程

旅遊首選 ★ 慢品牌

配合中央安心旅遊振興方案，加碼推出「抽大獎」活動提供百萬休旅車等多項好禮，刺激消費；推出中台灣好玩卡「苗栗限定版」，網羅縣內熱門景點、精選三義及南庄雙慢城主題旅程；祭出「秋遊苗栗幸福遊程」，推廣登山健行、客庄幸福輕旅行等 4 大主題旅遊。慢遊風氣正夯，中秋、國慶連假期間本縣旅館訂房率居全台最高四縣市之一。



●安心旅遊 加碼推出抽汽車大獎

慢魚運動 ★ 吃在地

率全國之先吹起「慢魚運動」號角，啟動竹南、後龍、通霄、苑裡等海線四鄉鎮觀光發展計畫，打造慢活休閒觀光城市，教人們懂魚、知魚、吃在地、享當季、會說魚的故事、學會慢慢吃魚。辦理淨灘、海廢創作，提倡減塑理念；透過「資源盤點及產業交流工作坊」開



●獲頒國際慢食社區認證證書

發及調查海洋資源；結合廚師聯盟研發新菜色、辦理「產地餐桌」活動，吸引消費者駐足海線消費；舉辦「解說導覽人員訓練與校外觀摩活動」，行銷特色遊程、增加旅遊人次。8 月本縣榮獲國際慢食社區認證肯定，正式成為國際慢食社區的一員，刻正加緊腳步整備各漁港設施，輔導美食認證，辦理地景藝術季、濱海追風馬拉松等活動，並規劃建置海風電動自行車，串聯海線知名景點。

親子共遊 ★ 歡樂共融

營造多元遊憩環境，今年上半年「虎嶼之森文化地景」修復觀景平台、「後龍溪頭屋大橋至北勢大橋左岸沿線環境營造」陸續完工。

逐年規劃興建親子公園，繼「貓裏喵親子公園」佳評如潮後，「竹南獅山親子公園」3 月歡慶啟用；興建中的第三座親子公園 8 月初開工，以苑裡農業特色為發想，打造樹屋遊戲場域，預計農曆年前完工；接續規劃再投入 6 千萬元，在通霄新生公園、頭份蟠桃公園及音樂公園、銅鑼高速公路橋下、公館館南村客庄多功能活動廣場增設公園小型遊憩設施，為鄉親營造更多歡樂共融的遊憩空間。



●竹南獅山親子公園落成啟用

浪漫客庄 ★ 遶山花

山線觀光，以三義、南庄慢城中心，向外拓展至浪漫台三線沿線軸帶。公館「客家文學花園」斥資 1.4 億元，佔地約 18.5 公頃。分期施作，第一二期工程，興建賞景步道、停車空間、園區主入口道路；遊客中心預計 110 年 1 月 31 日完工，將陸續分區開放，讓鄉親、遊客搶先體驗；持續爭取客委會補助第三期客家文學主題館區及住宿專區，並招商由民間參與投資經營。與中油公司協力推動的「出磺坑礦業歷史現場活化發展計畫」，包括 5 棟歷史建築物之修復再利用等 14 項軟硬體計畫，刻正全速推動中，第一階段匯聚老油人的記憶，日前展出油井探勘軌跡，讓民眾搶先一睹在地歷史風采，獲得廣大迴響。

持續投入各項建設，蓄積觀光能量。「明德水庫周邊暨日新島環境改善工程」，7 月完工啟用；「三義舊山線桐花軸線營造工程」，8 月中報竣；卓蘭「客家詹冰故事文學館暨饒平客語園區」日式宿舍預計 110 年 2 月完工；通霄日落大道將設置挑高觀景台，現正規劃設計中；台三線「紙湖古道」、「鳴鳳古道」及「出雲古道」皆已完工；南庄十三間老街藝術彩繪已完工，現正施作廣場環境營造、市場微型整修、店家立面改善等工程。

文化傳承 ★ 藝文巡禮

辦理各項展演活動，扶植傑出演藝團隊及藝術社團，發揚傳統文化，將藝文氣息帶入鄉鎮。「貓裏表演藝術節」、「陶藝術節」、「音樂佳餚節」、「苗栗藝術節」等活動接續登場，民眾反應熱烈；廣續辦理「木雕藝術節」、「2020 台灣國際木雕裝置藝術大展」、「2020 台灣國際木雕競賽」，盼透過薪傳活動延續木雕文化底蘊。爭取 3,800 萬元補助修復「苗栗市田心謝氏陳留堂」，為保存城市歷史風貌貢獻心力。



●勝興 365 青年創業基地揭牌



●舊山線桐花軸線環境營造工程完工圖（左圖）
●明德水庫周邊暨日新島環境改善工程（右圖）



●舉辦各項藝文活動

孵化青創 ★ 歡聚耶誕城

青創 1 號基地轉型為青年創業總指揮部，擴大提供諮詢服務以及青年進駐空間；規劃 2 處「類青創」輔導計畫，其中「勝興 365 青創基地」12 月初已揭牌營運。

訂於 12 月 25 日~27 日舉辦青年歡樂耶誕城活動，結合音樂會與「菁市集」熱鬧登場，匯聚地方創生能量，並活絡觀光產業。

強化醫療資源 完善社會福利

防疫整備 ★ 超前部署

超前部署防堵新冠肺炎疫情，成立「疫情應變中心」，啟動各局處分工加強防疫作為；緊急匡列 900 萬特別預算投入防疫；盤點醫療體系急重症收治量能，採分階段、分區收治，防堵擴散風險；中西醫聯手成立全國數量最多的「防疫陣線聯盟」，提供居家隔離、居家檢疫者通訊診療服務；配合中央政策，運用智慧科技輔助手機定位，落實居家隔離、居家檢疫追蹤管理機制。



●開設新住民烘焙課程



●縣長視察口罩販售情形

新住民 ★ 關懷 ★ 培力

加強關懷新住民，竹南、大湖、公館、三義及苑裡設置新住民服務據點，提供福利諮詢、個案服務、通譯以及宣導等服務。

爭取內政部「新住民發展基金」及補助海寶、五穀、竹南國小等三校辦理新住民學習中心，開設語文學習、人文鄉土、家庭教育、法律常識等多樣課程，協助新住民及早融入社會、創造經濟收入。



●縣長與長輩一起共餐

在地安老 ★ 面面俱到

全面營造友善高齡環境，廣布 180 個社區關懷據點，提供長者多元服務，村里涵蓋率達 66%；設置 337 處長照 ABC，提供家庭支持、居家、社區及住宿式照顧等多元連續服務，據「康健雜誌 2020 健康城市大調查」，本縣長照資源使用率 69.3%，位居全國第一。

擴大照顧縣內長輩，本縣 65 歲以上縣民（不必等到中央規定的 75 歲）可免費至衛生所接種肺炎鏈球菌疫苗；幸福學院、樂齡學習中心服務再升級，推出「幸福樂齡共餐服務」，長輩牽孫上學、共學共餐。購置大型復康巴士，今年 8-12 月加碼推出優惠，免費提供 50 車次，鼓勵身障團體、機構、社區有效利用；與 68 家輔具特約廠商合作，推動「代償墊付」制度，由特約單位代民眾申請補助，減輕民眾購買輔具經濟壓力。

成立「福栗社區化育成中心」培力社區發展協會全方位發展；新增「獅潭區社會福利服務中心」強化服務可近性。

強化醫療網絡 ★ 守護鄉親健康

積極推動三義慈濟醫療園區計畫，今年 10 月工程正式動工，總樓地板面積約 3,648 平方公尺，規劃設置 5 個診療科別及中醫住院病床，未來將結合中醫養生及長照，滿足鄉親醫療需求；戮力擴充本縣醫療量能，「苗栗縣衛生醫療健康園區」BOT 案持續招商中。爭取前瞻基礎建設計畫補助 3,987 萬元，辦理苗栗市衛生所等 11 所衛生所及偏鄉 4 所照管分站（其中衛生所部分 3,342 萬元，照管分站部分 645 萬元）修繕工程皆已完工；挹注 3,892 萬、3,792 萬元興建後龍、通霄 2 所衛生所，分別在今年 8 月、10 月落成啟用。



●通霄衛生所落成啟用

部落特色 ★ 文化健康站

推動「原民部落永續發展造景計畫」及「改善部落特色道路」工程，加速原鄉發展。爭取 7,148 萬元，辦理南庄、獅潭、泰安等原鄉道路共 12 案改善工程，其中南庄鄉向天湖聯絡道路（第二期）、南江村南天古道修復改善工程、獅潭鄉百壽村百壽道路及神棹山道路改善工程、泰安鄉士林村土象聯絡道（田中段）、象鼻村永安支線道及永安南支線道路改善工程等 6 案已完工。規劃部落體驗遊程，7 月起賽夏館、泰雅館週末舉辦露天電影院及星光草地音樂會，讓到訪遊客愛上原鄉。

興辦原住民服務據點，提供在地化照顧。頭份、苗栗市及泰安鄉各增設 1 處文化健康站、南庄鄉增設 2 處文化健康站；爭取前瞻基礎建設經費 3,226 萬元，改善大安等 8 站部落文化健康站周邊公共設施。刻正爭取中央經費挹注，興建更具規模的「都市原住民多功能聚會所」，落實文化傳承，提供日照、安親等服務。



●泰安鄉象鼻文健站揭牌啟用

成立泰安「芋麻文化園區」，振興傳統芋麻文化產業；戮力傳承原住民語言、文化深獲肯定，年初獲頒「全國族語推廣績優機關」殊榮；設立「部落大學」，開設培訓證照、原民服裝製作等多元課程，辦學績效優異，榮獲全國評鑑優等殊榮。

簡政便民 低碳永續

稅務智能客服 ★ 24 小時不打烊

與桃園、新竹共同推動 AI 智能客服，提供 24 小時稅務線上即時服務，鄉親利用電腦、手機、平板即可取得對話式 AI 快捷智能服務。此外，智能客服還提供「google 助理」、「語音客服 - 免付費電話」、「視訊即時發證」讓民眾只要一機在手，服務都有。



●智能客服 i 桐妹 - 提供多元智能客服服務

耕地續租 ★ 下鄉服務

提供縣有耕地續租下鄉服務，於租約屆滿前主動以公文通知承租人，一併寄送續租換約申請書以及申請範例，並由縣府人員下鄉駐點收件當場辦理換約手續。108 年度共協助 106 戶承租人，辦理 207 筆土地換約，換約率達 95.4%，109 年度協助 294 戶，辦理 546 筆土地換約，換約率達 90%，替鄉親省下親自送件時間以及委託代書處理費用。



●縣府人員至銅鑼地政事務所辦理下鄉換約服務

申辦護照 ★ 單一窗口

落實惠民服務，今年 8 月起，至全縣各戶政事務所首次親辦護照，一次收件全程服務，同時可開通「入出國自動查驗通關服務」，減輕民眾必須在住家及外交部領事局或中部辦事處間來回奔波的困擾。



●任一戶政事務所可申辦護照及註冊自動通關服務

公共設施通盤檢討 ★ 還地於民

積極推動公設解編，活化都市土地，並保障地主權益，辦理全縣 18 處都市計畫公共設施通盤檢討，已報請內政部審議，全案預計可解編 209 處公共設施保留地，取得及開闢必要公共設施約 104 處，節省政府約 98 億元徵收經費，活化土地、還地於民、提升都市環境品質，共創多贏。



●公共設施用地開闢後提升生活品質

成家好禮 ★ 好「孕」金鑰 ★ 「棗」生貴子

為鼓勵適婚男女結婚生子，辦理「祝生好孕、苗繪幸福」金鑰子致贈計畫，今年 5 月 20 日起，只要夫妻一方設籍本縣，並於本縣戶政事務所辦理結婚登記者，即贈送每對新人好「孕」金鑰子 1 份及早「棗」生貴子紅棗三寶禮盒 1 組，祝賀新婚夫妻幸福成家、好運（孕）產（鑰）子。



●5 月 20 日縣長親至戶政事務所致贈新人金鑰子及早生貴子禮盒

麗淨家園 ★ 空品維護



●宣導使用稻草液態分解菌 取代露天燃燒

城市美學 ★ 不只是人行道

101-108 年辦理騎樓整平計畫，總長度達 5,800 公尺，今 (109) 年已完成第七期工程 - 竹南鎮博愛街騎樓整平，接續將擴大至各鄉、鎮辦理，營造友善人行環境。

透過都市設計審議機制，建構美學生活步道。自今 (109) 年度起，3,000 平方公尺以上大型基地開發建案，建築開發完成時，人行道將一併完成公共藝術、街道家具及親子步道式美學綠廊。



●美學步道家具 - 律動樂章



●竹南鎮博愛街騎樓整平計畫改善後現況



●美學步道家具 - 兒童拉拉椅