

**苗栗縣議會第 19 屆第 5 次定期會縣長施政總報告**  
鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 5 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

苗栗發展刻不容緩，縣府團隊全力衝刺打造觀光科技大縣，並努力讓各項施政更貼近民意。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

## **壹、招商邁向破兆、千億科技產業成形**

積極擴充招商服務，建置「土地銀行」及「人力銀行」資料庫，協助企業找地、媒合人才，加速投資擴產。截至 4 月底，最新招商金額已超過 9,654 億元，「台積電」興建竹南先進封測廠，進度已近 7 成；「力積電」投資 2,780 億元興建 12 吋晶圓廠，3 月底動土，預計完工後可增加 3,600 個工作機會。

疫情期間招商熱度不減，科技大廠加碼投資苗栗，本會期「承化實業」投資 5 億增建智慧化廠房；「承鼎精

密」投資 10 億新建竹南二廠；「群聯電子」投資 14 億新建五期廠房；「台灣三菱」投資 6 億興建電子級硫酸工廠；「中石化」投資 60 億新建精細化工廠；「長春石化」投資 75 億擴建新銅箔廠。投資帶來經濟活水，磁吸產業進駐，千億科技產業紛紛在本縣成形，苗栗已儼然是粉末冶金、半導體、電動車三大產業的投資重鎮，正蓄勢待發成為下一個護國神山群的基地。

在科技產業鏈的外溢效益下，加上縣府積極推動產業、交通、文教、社福、觀光及運動休閒等各項公共建設，驅動苗北新都心的誕生，進而連動房地產業的起飛，頭份、竹南已成為科技新貴購屋新熱區，隨著人潮入住，各項生活機能需求增加，也催生出新的美食街、購物商圈及娛樂商城，帶動驚人的消費力。

## 貳、交通路網連線、建構便利生活圈

加速推動便捷路網，打通觀光、投資任督二脈。本會期北橫公路斗煥坪至三灣段工程完工通車，並榮獲「第 20 屆公共工程金質獎」，本縣九宮格路網已全面串連；「頭份竹南城市慢行綠網建置計畫」，創造兼具生態、美觀與實用舒適街道空間，帶動區域繁榮，近期即將完工。

執行中的「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段聯絡道(苗 33

支線)」施工進度超前，可望於 10 月報竣；苗 30 線(聯大路)自 3 月起單向封路施工，預計明年 6 月底完工；「竹南龍鳳漁港聯外道路興建工程」目前施工進度已超過 12%；易肇事路段劃設綠斑馬計畫，已獲中央核定 1.5 億元，現正辦理發包作業；「128 線通霄路段拓寬改善」、「台 13 線造橋頭屋段道路拓寬」、「雪霸國家公園至雪見道路未完成路段 (62-1 線)」、「台 13 線三義路段原線拓寬」等工程，正加速規劃設計中。

「五楊高架道路延伸至銅鑼科學園區」、「增設造橋交流道」、「台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路」、「台 72 線新增新東大橋匝道」、「台 61 線房裡交流道增設南入北出匝道」等計畫，刻正積極推進可行性研究，並爭取中央經費挹注，讓九宮格路網發揮加乘效益。

有關本縣公共自行車 Ubike 拓點計畫，將採一期契約擴充方式，於通霄、苑裡、後龍、公館、苗栗、頭份、竹南各增設 5 個站點，甫於 5 月 19 日完成簽約，即將展開設站施作。

### 參、整備基礎建設、營造地方風貌

系統性推動區域排水治理，解決淹水、惡臭問題。

竹南「蜆仔溝滯洪池工程」去年12月開工，現正施作護岸工程，預計年底完工。苗栗市田寮圳上游截流、下游分洪及水質淨化工程皆已完竣；利用苗農舊校舍土地興建本縣第1座地下礫間水質淨化場，3月完工啟用，每天可處理8,000噸污水，污染削減率達80%。因應旱季缺水危機，及早整備應變措施，配合中央調度，盤點抗旱井、取「後龍溪伏流水」供民生使用；水資源中心及各污水處理廠回收放流水，淨化後再供工業使用。

分期打造苗栗城鎮之心，翻轉老舊城鎮。繼「苗栗火車站周邊環境再造」、「竹南頭份雙城藍綠縫合計畫」之後，正以「通苑海線雙星計畫」，爭取中央挹注6,000萬元，規劃連結通苑兩鄉鎮火車站周邊為核心，活化城鎮服務機能，縫合山海迴廊，促進整體觀光發展。

逐年增設主題性親子公園。頭屋「錦水遊礦創生公園」及苑裡「灣麗親子公園」，分別於今年2月及4月歡慶啟用；貓裡喵親子公園二期計畫，刻正新建「魔術方塊地景遊戲場」及「滑輪溜冰場」；2年內將陸續改造舊有鄰里公園或利用村里內多功能活動廣場，新增親子共融遊憩設施，未來每一鄉鎮市，至少有一處有趣的公園可讓親子就近放電。

## 肆、構築觀光軸線、開展文化魅力

加速建設海線各景點，分期爭取「通霄日落大道環境營造計畫」經費，打造台 61 線最美驛站，第一期工程即將於近期內動工；活化縣有土地，後龍濱海園區招商興建「百變影城文創園區」；優化綠光海風自行車道，結合慢魚海岸活動，推廣自行車低碳旅遊；今年 6 月底，將首次舉辦「苗南海地景藝術節」，於通霄海水浴場、苑港漁港等海線景點，展出多位大師及在地藝術家作品，帶領民眾認識在地、親近藝術。

結合客庄文化，充實浪漫台 3 線周邊人文景觀，帶動文藝復興。「三灣鄉沿線節點串聯營造工程」、「頭屋鄉鳴鳳山休憩區周邊環境暨觀光軸線營造計畫」，年初已陸續完工。卓蘭國小日式舊宿舍翻新後，變身為「詹冰客家文學館」及客語饒平腔傳承基地，4 月揭牌啟用；公館「客家文學花園」一、二期工程皆已完工，第三期工程將爭取中央補助，結合民間參與投資，發展住宿、休憩等多功能觀光場域；賡續辦理「出磺坑礦業歷史現場修復」計畫，目前施工進度超過 7 成，預計 8 月完工。

本縣「泰安溫泉」廣受遊客親睽，榮獲「台灣好湯」網路票選-中部溫泉區第 1 名。鐵道自行車自 108 年 7 月 1 日營運至今，已吸引百萬遊客搭乘，未來將配合交通部觀光鐵道政策，營運路線向南延伸至舊泰安站、后里站，向北擴展至三義站，實現全台首例跨縣市鐵道觀

光合作，再創本縣觀光旅遊新商機。

## 伍、改善農耕環境、行銷農遊體驗

補助農民購置農機加工設備、架設溫網室及使用有機肥料，推廣安心安全農特產品上市，總經費超過 1 億元；及時辦理旱災及寒害勘查，協助農民爭取逾 5,000 萬元農損補助，填補虧損。落實農畜產品源頭查核及上市前抽檢，全面督導訪視本縣各養豬、養牛場，提高防疫整備，嚴密防堵非洲豬瘟及牛結節疹入侵。

輔導本縣 102 個社區通過農村再生計畫，活絡地方經濟；爭取農委會補助 6,814 萬元，推動在地人才培育、環境改造及產業行銷。規劃主題行銷活動，整合 80 家店家優惠措施，帶領遊客創意玩農村。

獎勵農友保育石虎，「友善石虎生態給付」開辦至今，已發出 380 萬元獎勵金；本會期苗 29 線、後龍溪河堤自行車道及老庄溪，新增野生動物通道，皆已完工。持續優化漁港周邊環境，修復防風圍籬、浮動碼頭及暫置區等，提升漁民收益；苑港漁港彩虹橋照明及環境改善工程已報竣，彩虹旗彩繪將於 6 月底完工。

## 陸、扎根多元教育、建構優質校園

落實教保公共化，提供多元平價服務。109 學年度新增公立、非營利幼兒園共 10 園 37 班；與 68 家私立幼兒園簽訂「準公共幼兒園」契約，降低家長育兒成本，並確保服務品質。

賡續辦理老舊校舍拆除重建、補強工程，落實校園安全。本會期泰興、海寶、建功、公館國小、竹南國中及西湖國小(北棟)興建工程已完工；慈濟基金會捐資興建苑裡高中及公館國中，也圓滿落成啟用；頭份國小後棟校舍工進已達 7 成，預計 8 月報竣；其餘山佳國小等 5 校拆除重建及 7 校（10 棟）補強工程，現正施作中。

加緊腳步改善各級學校電力系統及裝設冷氣，其中電力系統規劃設計及工程費已獲中央核定近 4.6 億元，5 月起陸續展開施作；冷氣機裝設經費 3 億 828 萬元，進行採購作業中。爭取教育部補助 6,948 萬元，充實各校廚房設施設備。積極建置全民運動環境，縣立體育館整修 3 月已落成啟用，今年度將陸續整建巨蛋體育館、改善縣立體育場田徑場等，另爭取中央經費在苗栗市、頭份市及竹南鎮各興建一座全民運動館，提供鄉親優質友善休閒運動空間。

柒、關懷原民權益、促進勞工青年發展

改善部落環境，提升原鄉生活品質，去年度爭取原民會補助整建 5 處部落文化健康站、改善部落特色道路及執行永續造景計畫，皆已完工。泰雅文物館外將改善泡腳池設備，增設煮蛋區，並推動建置具原住民特色的親子公園，提供遊客豐富多樣休閒體驗，帶動觀光人潮。戮力爭取中央補助 8,800 萬元，興建「都會區原住民多功能聚會所」，4 月底已提報計畫送原民會審核中。

加強服務廣大勞工朋友，整建舊公教福利中心，打造勞團聯合辦公室及教育訓練場地，定名為「苗栗勞動會館」，預計 8 月啟用；因應新冠肺炎疫情，推動安心上工計畫，媒合超過 700 名鄉親投入就業。輔導青年申辦貸款、營業登記、整合行銷，踏出創業的第一步；成立「青年創業總指揮部」、「三義勝興 365 青創基地」及「竹南中山 168 青創基地」，提供交流、展售等多元空間，滿足不同區域青年創業需求。

## 捌、強化醫療資源、實踐社會照顧

繼「三義中醫醫院」去年底動土建院後，「大千醫療財團法人竹南醫院」、「衛生福利部苗栗醫院急重症大樓」及「苗栗市東大骨科專科醫院」也陸續獲衛福部核定興建設立，總投資金額超過 33 億元，預估可增加 625 床一



般急性病床，醫師數將由 574 人提升至 654 人，大幅推升本縣醫療能量，守護鄉親健康。

建置完善社區照顧系統，布建 182 處社區關懷據點、40A-176B-121C 長照服務據點、15 個部落文化健康站，為長者營造幸福安老環境。配合衛福部「一國中學區，日照中心」政策，加速布建日照中心，目前 34 個國中學區中，已完成 18 處日照中心。因應長照業務擴充，將利用衛生局旁空地，興建「長照暨衛生教育大樓」，現正招標規劃設計中，預計 111 年底落成啟用，嘉惠鄉親。

加強照顧身障族群，爭取中央獎助經費設置南區輔具資源中心，日前已揭牌營運；布建 5 處社會福利中心，提供脆弱家庭支援服務，1 年內將陸續完工啟用。

今年起，提高生育津貼刺激生育率，每名新生兒補助從 6,600 元提高至 8,800 元；持續與私立托嬰中心、居家托育人員（保姆）簽訂「準公共化托育服務契約」，由政府支付托育費用每月 6,000 元，減輕家庭經濟負擔；刻正籌建頭份市及苗栗市親子館，開創更多友善育兒資源，陪伴家長與幼兒共學成長。

## 玖、確實防災維安、提升警消效率

推動社區「防災士」認證制度，建構綿密防災救護

網；匯聚中央及民間資源，強化救災裝備，辦理 538 場次救護訓練、47 場次防火宣導。逐年整建消防辦公廳舍，苗栗分隊耐震補強工程，去年 12 月已完工。

加強治安維護，本會期破獲 6 件重大刑案，1,200 件竊盜、毒品以及非法槍械案，並成功攔阻 39 件詐騙。推動科技執法，降低違停亂象，苗栗市及竹南火車站周邊偵測系統，今年正式上路；加速推進警察辦公廳舍整建補強工程，烏眉派出所新建工程 4 月完工驗收，南庄分駐所新建工程將於 9 月報竣。

## 拾、落實便民政策、營造永續城鄉

新增頭份、通霄水保技術服務據點，免費提供法令諮詢及現場技術指導。積極改善鄉親租屋環境，爭取內政部核定包租代管 4 年計畫，共 1 億 2,420 萬元，初估將提供「300 戶包租保管」及「300 戶代租代管」。賡續辦理都市計畫檢討，促使容積移轉，加速取得公共設施用地，提升居住品質。

加強空氣品質維護，鼓勵農民使用液態稻草分解菌，避免露天燃燒同時落實循環經濟，總面積達 1,289 公頃；布建 500 個微型感測器，透過「智慧科技監控」及「多元化輔導」措施，公私協力共同減少空污。依據

環保署監測資料顯示，本縣空氣品質為西部縣市最佳，榮獲 109 年績效考核評鑑「特優」。

## 結 語

不積跬步，無以至千里；不積小流，無以成江海。縣政推動每一步都很關鍵，我們將持續行穩致遠，做好每一件事。期許未來任期內，能在 鍾議長、李副議長及各位議員先進的監督協助下，府會齊心協力，共同攜手打造更有感的幸福苗栗。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！