

苗栗縣議會第 19 屆第 6 次定期會縣長施政總報告
鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、
本府各局處長、府會各主管、各位媒體先進及各位貴賓：
大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 6 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

新冠肺炎疫情逐步趨緩，如何提振經濟是政府當前最大挑戰，縣府團隊將全力衝刺振興百工百業，為打造觀光科技大縣持續努力。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、招商逼近破兆、產業聚落成形

全力招商，促進產業群聚，創造更多就業機會。截至目前，招商金額已達 9,875 億元、創造逾 3 萬 5 千個工作機會。台積電竹南「先進封測廠」，土建工程已完成約 90%，預計年底營運，將可帶來至少 2,500 個就業機會。力積電投資 2,780 億元興建 12 吋晶圓廠，今年 3 月動土興建，預估可再創 3,600 個工作機會。依據 104 人力銀行調查分析，苗栗縣 7 年工作機會增幅 77%，居

19 縣市之冠，也是近 10 年薪資成長最高縣市。另參考主計總處 2020 年平均每人每月消費支出，用薪資收入減掉消費支出，得出荷包結餘大滿王排序，本縣也勇奪第 1 名，在苗栗工作、生活最能存到錢。

為加速招商匯聚人流、金流，積極協助竹南、銅鑼科學園區完備基礎建設。經多方協力，逐一解決園區供水問題，除布設竹南科學園區及周邊自來水幹管，並協調企業出資引水，已獲同意新設鯉魚潭供水設施，滿足產業與民生需求；另動支 3.3 億元興建儲水塔及配水池，10 月已著手辦理發包作業。

貳、暢通交通路網、塑造便利生活圈

推動縱橫路網連線，串起活絡經濟、安全返家的每一哩路。本會期「頭份竹南城市慢行綠網建置計畫」及「三灣鄉苗 17 線瓶頸路段拓寬改善工程」完工通車。

執行中的「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段聯絡道(苗 33 支線)」進度已達 7 成，預計 11 月竣工；苗 30 線(聯大路)單向封路施工，可望今年年底完工；「竹南龍鳳漁港聯外道路興建工程」施工進度已近 5 成；易肇事路段劃設綠斑馬，第一期計畫獲核定 1.5 億元，9 月初部分路口改善工程已開工；「128 線通霄路段拓寬改善」、「台 13

線造橋頭屋段道路拓寬」、「雪霸國家公園至雪見道路未完成路段（62-1 線）」、「台 13 線三義路段原線拓寬」等工程，正加速辦理路線規劃及用地徵收。

「五楊高架道路延伸至銅鑼科學園區」、「增設造橋交流道」、「台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路」、「台 72 線新增新東大橋匝道」、「台 61 線房裡交流道增設南入北出匝道」等計畫，刻正積極推進可行性研究，並爭取中央經費挹注，讓九宮格路網發揮加乘效益。

推動公共自行車 Ubike 拓點計畫，通霄、苑裡、後龍、公館等鄉鎮，共新設 20 處站點，將陸續於年底完工啟用；苗栗、頭份、竹南增置 15 處站點，預計農曆年前完工營運。

參、整備基礎建設、營造地方風貌

系統性推動區域排水治理，本會期「竹南蜆仔溝滯洪池」、「苑港五號堤防」、「聯大路周邊地區排水改善」及「通霄伏流水開發工程」已完工；「田寮溪排水系統分洪」第一期工程總經費 4.69 億元，預計明年 8 月完工，接續二期工程總經費 3.8 億元，現正辦理規劃設計。「沙河溪沙河橋改建工程」及「後龍水尾圳護岸工程」，現正

加緊施作，預計明年第一季完工。賡續推動頭份、竹南、後龍及苗栗市污水下水道用戶接管，接管率穩定成長，連續三年獲內政部污水下水年度評鑑甲等，竹南頭份污水下水道系統 BOT 營運績效良好，入圍今年度財政部「第 19 屆民間參與公共建設金擘獎」。

分期打造苗栗城鎮之心，翻轉老舊城鎮，「通苑海線雙星計畫」，現正進行規劃設計，將以白沙屯、新埔、通霄、苑裡 4 大海線車站為核心，改善 25 處聚落節點，打造百年鐵道旅行軸帶。苗栗市貓裏喵公園旁新建「魔術方塊地景遊戲場」及「滑輪溜冰場」，12 月起將陸續完工啟用。加速實現一鄉鎮市一特色公園，「銅鑼交流道東延段高架橋下公園」、「公館館南村客庄多功能廣場」近期即將完工，其餘 12 鄉鎮市共 13 處公園正緊鑼密鼓推進中。

肆、構築觀光軸線、開展文化魅力

加速布建慢魚海岸及周邊文化旅遊帶，最美景觀公路台 61 線，刻正進行「通霄日落大道環境營造計畫」興建觀景台，預計明年 6 月完工；提案爭取中央經費，串接海線遊憩景點，甫獲交通部觀光局核定 8,800 萬施作「台 61 線龍鳳旅遊驛站改善工程」及「後龍海風景觀廊道服務設施優化工程」，規劃新建浪花海洋活動基地及慢

魚沙灣，並優化後龍好望角至通霄精鹽廠及白沙屯拱天宮周邊設施，預計年底開工。

9月首度舉辦「藝遊通苑-苗南海地景藝術節」，廣受各界好評，各地遊客沿著慢魚海岸尋訪32位重量級藝術大師作品，可同時飽覽通苑地區豐富的自然景觀及人文風采。

積極營造客庄創生環境，充實浪漫台3線周邊景觀，帶動文藝復興。宗教旅遊勝地「獅潭仙山靈洞宮牌樓重建工程」，9月已完工；公館「客家文學花園」二期旅服中心現正進行內部裝修工程，預計明年6月完工，接續第三期工程將打造荒野花園，年底發包規劃設計；「出磺坑歷史現場活化計畫」修復5棟歷史建築，進入收尾工作，二期工程已獲中央核定9,300萬元，規劃修繕北寮文化景觀區、南寮13號宿舍等；苗栗特色館8月開工裝修，10月完工，刻正整備轉型為陶藝農創展售園區，預計明年初開始營運。

「舊山線文化園區暨軌道活化再利用」營運績效良好，也同樣入圍財政部「第19屆民間參與公共建設金擘獎」。全力推廣地方文化-講客語，再獲客委會評鑑佳績，連續三年蟬聯全國第一。

伍、力拚農漁發展、行銷特色農遊

補貼農民購買機具資材、使用有機肥料，架設溫網室，改善生產方式；輔導農會辦理稻、梨、茶葉、紅棗等農產競賽及行銷活動，增加農民收益。

輔導設立苗栗市「貓裏休閒農業區」，5月獲農委會公告劃定，將全方位發展農遊商品，帶動地方發展；協助102個社區通過農村再生計畫，爭取農委會補助7,089萬元，培育在地人才推動農村風貌改造工程。

舉辦「休區美食競賽」、「農遊體驗空間競賽」等活動，透過競賽方式，賦予在地食材及農村環境新風貌，並拍攝農村風景、優質產品及特色美食宣傳影片，行銷苗栗好吃好玩特色農遊。

定期進行漁港清淤疏浚，維持航道順暢，保障船舶通行安全；加強整頓漁港周邊設施，「苑港漁港彩虹橋彩繪工程」今年5月竣工。獎勵農友保育石虎，「友善石虎生態給付」開辦至今，已發出581萬元獎勵金；完成逾200處野外相機架設，代替人力進行長期調查，今年底將產出本縣石虎密度分布及數量等研究成果。

陸、建構優質校園、扎根多元教育

積極辦理老舊校舍拆除重建、補強工程，落實校園安全。本會期頭份、西湖、山佳國小新建校舍及大山國

小等 9 校 10 棟補強工程已完工；象鼻國小等 5 校 5 棟拆除重建及公館國中等 7 校 9 棟補強工程，現正施作中。爭取多年的頭份國中新建專科教學大樓，已獲中央同意全額補助 1 億 1,869 萬元。

賡續擴充平價教保服務，110 學年度新增「公立學校附設幼兒園」2 園 5 班、「非營利幼兒園」4 園 24 班；111 學年度，建中國小等 10 校幼兒園收托年齡向下延伸，增設 2 歲專班 10 班。加速推動班班有冷氣政策，分區改善電力系統及安裝冷氣，預計年底前，每間教室冷氣皆可安裝完畢。

推展多元教育，培育下一代所需核心能力，擴大引進外籍教師、偏鄉導入英語閱讀教學，辦理小小外交官線上營隊及國際論壇，將世界帶進課堂及日常生活；充分運用數位學習平台、虛擬實境體驗，提升學生學習動機；補助各國中小學辦理提升學力計畫，扶弱拔尖成果卓著，110 年國中會考 5A 人數較 109 年提升 16%。

積極打造全民運動環境，提案爭取中央核定 1 億元興建「苗栗市全民運動館」。加速整備體育場館，培育優秀選手，照南國小等 8 所學校新建半戶外球場已完工；巨蛋體育館及縣立網球、籃球、棒壘球場館整建工程現正施工中；本縣學子參與「全國中等學校運動會」及「小學田徑錦標賽」，共榮獲 10 金 12 銀及 16 銅佳績。

柒、充實原鄉建設、協助青年圓夢

爭取 5,650 萬元改善 7 條部落特色道路，其中「南庄東河村南天道路改善工程」已完工，其餘 6 案賡續執行中。「都會區原住民族綜合服務中心」建置案，獲原民會核定補助 300 萬規劃設計費，已完成發包作業。整建 15 個文化健康站及其周邊，9 月開工，預計明年初全數完工。泰雅文物館旁「改善泡腳池及增設煮蛋區」，工進已逾 9 成，將與「溫泉區管線布設工程」一併於 12 月報竣；緊鄰的原住民文化特色親子公園 9 月動土，預計明年 4 月完工。

活化舊有建築，打造勞團聯合辦公室及教育訓練場域，定名「苗栗勞動會館」10 月揭牌啟用；力助青年搭建創業舞台，爭取公有空間活化補助，改造獅潭地方創生辦公室、在地書店及增設青創指揮部新媒體攝影棚，輔導三義、大湖及苑裡等鄉鎮公所撰寫地方創生提案。複製「三義勝興 365 青創基地」及「竹南中山 168 青創基地」成功經驗，加速整備銅鑼窯，「銅鑼青年創業基地」預計年底啟用。

捌、整備防疫能量、實踐社會照顧

因應新冠肺炎疫情，加速推進疫苗覆蓋率，截至 10

月初，劑次人口比 71.68%，疫苗使用率達 95.78%；18 歲以上覆蓋率已超過 6 成。陸續安排校園集中接種、造冊施打第五類人員及長者第二劑疫苗；啟動通訊診療，提供居家隔離檢疫及慢性病患視訊及電話醫療服務。嚴守職場防線，積極向移工推播防疫資訊，廣泛執行轄內 381 家事業單位、36 家養護機構、26 家私立就業服務機構移工居住環境及大型移工宿舍稽查。力挺產業、勞工對抗疫情衝擊，主動電訪企業，專人專線提供紓困諮詢服務。

織築醫療網絡，提升救護能量。爭取 9,320 萬元，引進台北慈濟、台中榮總等 20 位專科醫生挹助本縣急救責任醫院；本會期，三義慈濟中醫院建院進度已達 4 成；「大千醫療社團法人竹南醫院」及「衛生福利部苗栗醫院急重症大樓設立案」，皆獲衛福部正式核定同意籌設。

廣設 188 處社區關懷據點、325 處長照 ABC、22 處幸福學院、18 處樂齡中心、15 處部落文化健康站，提供長者就近安老服務；加速興建本縣長照暨衛生教育大樓，10 月完成規劃設計，現正辦理工程發包作業。布建友善育兒空間，通霄、苑裡、頭份公設民營托嬰中心籌備立案中；苗栗市親子館興建工程，現正辦理規劃設計；頭份市親子館統包工程 9 月已開工。爭取資源擴編復康巴士，由上任時的 14 輛成長至 35 輛，協助身障人士及

失能長者解決就醫、洽公等社會參與之需求。

玖、確實防災維安、提升警消效率

整合中央及民間資源，強化消防戰力，辦理 531 場次救護訓練，投入逾 7,400 萬購置救災車、水箱車、水庫車等各式救災配備，逾使用年限之消防車已汰換 9 成 3，提升救災量能；賡續推動各級學校防災宣導、防災士培訓認證制度，加強扎根全民災防意識。

布建嚴密治安防護網，本會期破獲 6 件重大刑案，1,464 件竊盜、毒品及非法槍械持有，成功防堵 50 件詐騙案。加強警政服務面向及力度，各分局設置新住民關懷服務據點，提供外僑轉介諮詢服務。持續整建補強警察辦公廳舍，烏眉派出所新建工程 9 月落成啟用，南庄分駐所新建工程預計 10 月竣工，中港海口等 8 個派出所辦公廳舍耐震補強工程現正同步推進中。極力爭取的本縣警察局辦公廳舍原地拆除重建案，10 月中旬已獲行政院蘇院長允諾全額補助 11.4 億元。

拾、落實便民政策、營造永續城鄉

擴大推動社會住宅包租代管，今年 2 月獲中央核定第三期計畫，總經費高達 1 億 2 千多萬，三年內將媒合

300~600 戶需求，房東、房客皆享政策利多。

積極開展都市危老建築重建，培育「危老推動師」以一條龍式協助民眾辦理結構評估、編撰重建計畫，改善生活環境。加速辦理「新竹科學園區竹南基地暨周邊地區」、「高速公路頭份交流道附近特定區」都市計畫整併，預計明年完成整併作業；苗栗市都市更新計畫暨第五次通盤檢討，可望明年 8 月進入公開展覽程序；全縣 18 處都市計畫公共設施用地專案通盤檢討，已全數完成縣都委會審議，報請內政部續審中。

落實環保工作，營造麗淨家園。每月針對全縣 13 個自來水淨水廠及 50 處管線採樣點進行抽驗，確保用水安全；設置 500 個微型感測器，加強空氣品質監測；輔導社區大廈確實做好資收分類工作、推廣「清淨家園顧厝邊綠色生活網」交流平台，響應全民環保運動。主動爭取中央補助汰舊換新各鄉鎮市垃圾車，目前已全數汰換完成，提高垃圾清運效率；本縣垃圾焚化廠維持高運轉率，榮獲環保署 109 年查核評鑑「優等獎」殊榮。

結 語

功崇惟志，業廣惟勤。縣府團隊將持續埋首俯身，創造更多縣民福祉，期許未來任期內，能在 鍾議長、李

副議長及各位議員先進的監督協助下，府會齊心協力，
共同攜手打造更有感的幸福苗栗。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！