

**苗栗縣議會第 19 屆第 7 次定期會縣長施政總報告**  
鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、  
本府各局處長、府會各主管、各位媒體先進及各位貴賓：  
大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 7 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

鄉親對美好生活的嚮往，就是縣府團隊努力的目標。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

## **壹、招商破兆再攀高、鼓勵研發創新局**

全力招商，促進產業群聚，創造更多就業機會。截至目前，招商金額已突破兆元大關，高達 1 兆 121 億元，創造逾 3 萬 6 千個工作機會。台積電竹南基地「北側先進封裝廠」3 月底完工，「北側新建封裝廠」及「南側新建測試場」接續開工；「力積電興建 12 吋晶圓廠」，土建工程已超過 68%；本會期，「群聯電子新建五廠」、「信邦電子新建中華新廠」、「三菱化學及恆誼化工擴建新廠」，皆已落成啟用。感謝各大企業持續加碼投資苗栗，一再擴建廠房，自招商鐵三角成立以來，新增「冠軍產

業園區開發」、「長春石化擴廠」、「台灣光罩新建廠房等投資案」，總金額約 2,106 億元，招商金額成長幅度超過 26%。

持續充實企業所需後援，加深產業發展力道。動支 3.3 億元，新建竹南科學園區 1 萬 2,500 噸高架水塔及配水池設施，經過多方協調，3 月中旬施工廠商已備料進場施作，預計工期 580 天。連年爭取中央經費鼓勵創新研發，截至 110 年為止，共補助 120 家業者共計 8,136 萬元，縣府用心挺企業深獲中央肯定，連續 2 年加碼補助苗栗，今年也將有 1 千餘萬元提供企業申請，可望為本縣催生出更多潛在隱形冠軍。

## 貳、建構便捷交通、提升生活機能

積極推動重大道路工程，建構便捷路網，本會期「縣道 130 線」、「121 線部分路段」、「建功地下道及周邊改善工程」、「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段聯絡道（苗 33 支線）新闢工程」及「苗 30 線（聯大路）整體改善工程」完工通車。聯大路施工品質完善兼顧生態環境，榮獲「公共工程金質獎」佳作肯定。

執行中的「竹南鎮龍鳳漁港道路興建工程」，進度超過 77%，預計明年初竣工。「頭份中興路至富國街瓶頸路段」，4 月開工；「苗 62-1 線雪霸國家公園至雪見道路

未完成路段」，歷經多年爭取，去年 11 月獲內政部核定補助 12.6 億元，現正辦理規劃設計。「128 線通霄路段拓寬改善」、「台 13 線造橋頭屋段道路拓寬」、「台 13 線三義路段原線拓寬」等工程，正加速辦理路線規劃及用地徵收。

「國道 1 號增設造橋交流道工程計畫」4 月 7 日已奉行政院正式核定，總經費由原先 8 億元增加到 23 億元，蘇院長仍允諾全額補助。為擴大「頭份竹南中央路慢行綠網建置計畫」優化市容景觀的效益，積極爭取二期計畫，已獲中央核定 4.7 億元，規劃延伸建置竹南鎮環市路段，帶動區域發展。

積極營造人本通行環境，爭取 1.5 億元，改善學校、醫院、圖書館及易肇事路段周邊，第一期工程將施作 7 鄉鎮市 23 處人行路廊及無障礙通行空間，目前工進已過半；苗栗市及頭份市 6 處路廊，4 月上旬開工，預計明年 6 月完工；第二期計畫 1.8 億元，已獲中央原則同意支持。北橫公路上，最重要的聯絡橋梁「頭份大橋」4 月 15 日起單側封閉，進行全橋懸索更換工程，預計年底完工；「大湖二橋改建工程」進度超前，7 月可望完工。「西湖鄉龍壽橋改建工程」，3 月底甫獲中央核定補助 1.8 億元。縣府團隊用心養護道路、橋梁，5 年內二度榮獲「金路獎」肯定。

為提升公共運輸服務品質，公共自行車 Ubike 拓點計畫，包含：通霄、苑裡、後龍、公館 4 鄉鎮新設 20 處站點，以及苗栗、頭份、竹南增置 15 處站點，已陸續開站啟用。自今年 2 月起，竹竹苗、台中、竹科 Ubike 納入共同生活圈，民眾跨區借還，免收調度費用。

### 參、加強治水防洪、營造特色城鄉

依綜合治水策略，改善水患問題。「後龍水尾仔圳」及「頭份土牛溪」排水護岸工程，今年 1 月已完工。為根除苗栗市淹水問題，田寮圳上游施作聯大路截流工程已完竣；下游防洪治理第一期工程 4.7 億元，將於 9 月竣工；第二期工程 3.8 億元，現正辦理基本設計中。

苗栗市污水下水道歷經兩年用戶接管，工進已達 9 成，預計年底可全數報竣；「頭份 N2D 雨水下水道第二期工程」獲核定 5,000 萬元，已完成細部設計，俟營建署核定後辦理招標；「竹南頭份雨水下水道系統」獲核定 1,200 萬元，已提送測量報告並辦理檢討規劃中。

為強化地方發展體質，依據各鄉鎮市需求及特色規劃城鄉建設，貓裏喵親子公園二期計畫「魔術方塊地景遊戲場」及「滑輪溜冰場」去年底完工啟用，為親子公園再添新妝；苗栗城鎮之心第三期計畫-通苑地區「百年鐵道旅行-沿海地帶新生整體營造計畫」已發包完成，現

正協商用地及動線規劃。

加緊步伐實現「一鄉鎮市一特色公園」，繼「頭份市忠孝公園」、「公館鄉館南客庄多功能廣場」啟用後，近期將陸續再有頭份、通霄、銅鑼等鄉鎮市共 4 處公園報竣，其餘 8 鄉鎮市 8 處公園正緊鑼密鼓推進中。

苗栗市景觀地標「新東大橋」刻正進行亮化工程，總經費 3,633 萬元，預計 6 月開工，年底完工，可望增進周邊夜間遊憩活力與特色景致。

#### 肆、打造優質校園、扎根多元教育

如期實現「班班有冷氣」政策，全縣高中以下學校電力改善工程全數完工，共採購 6,783 台一級節能冷氣，2 月初完成試運轉；今年夏天，學生即可在舒適的環境中安心學習。

賡續辦理老舊校舍拆除重建、補強，落實校園安全。「頭份國小等 3 校 3 棟重建工程」及「去年度獲核 15 校 18 棟補強工程」皆已完工；其餘象鼻國小等 14 校(15 棟)工程加速進行中。「頭份國中新建教學大樓」，已獲中央核定補助 1.3 億元，現正辦理招標作業。

逐年增設公立幼兒園及非營利幼兒園，提供平價教保服務，110 學年度新設頭份國小等 6 園 29 班公共化幼兒園已全數完工；111 學年度將新(增)設大南國小等 13

校 2 園 13 班，陸續發包施作中。

積極充實公共圖書館及社區共讀站，帶動閱讀風氣。本會期，後龍國中、公館國小共讀站揭牌啟用，照南國小圖書館改善工程目前施工中。本縣整體閱讀力表現績優，連續 3 年蟬聯分組冠軍。

為打造全民運動環境，爭取前瞻基礎建設計畫經費近 2.2 億元，整建縣內 10 大體育場館。截至目前，「巨蛋體育館整建」等 6 項工程已完工，剩餘「後龍溪頭屋高灘地棒壘球場」等 4 項工程，持續進行中。推動「竹南鎮全民運動館興建工程」，總經費 1.5 億元，刻正加速探勘作業並辦理委託設計。

縣內學子參加各項賽事大放異彩，全國美術比賽，共計 47 件作品得獎；全國國語文競賽，25 位榮獲特優、33 位優等、10 位甲等；體育競賽部分，籃球、足球項目皆晉級全國八強決賽，排球、柔道、角力項目，共榮獲 23 金、12 銀、36 銅佳績。

## 伍、力拚農漁發展、行銷特色農遊

加速落實安心安全農業，補助農民購買機具資材、使用有機肥料，架設溫網室，本縣有機農業面積 472 公頃，推動產銷履歷大幅成長，截至目前已達 746 公頃。輔導養豬業者轉型導入新式設備；協助縣內加工廠爭取

中央補助購置冷藏車及冷藏庫、擬訂本縣農產品冷鏈物流計畫，鞏固供貨實力。

協助 105 個社區通過農村再生計畫，爭取農委會補助 7,089 萬元，培育在地人才推動農村風貌改造工程。舉辦休區美食競賽，拍攝農村風景、優質產品及特色美食宣傳影片，行銷苗栗好吃好玩特色農遊。

定期進行漁港清淤疏濬，維持航道順暢，110 年獲核定清淤 5 案，已全數報竣。輔導刺網漁業轉型，復育近海漁業環境，去年度回收將近 35 萬噸廢棄漁網。加速改建龍鳳漁港直銷中心，獲中央核定 748 萬元，辦理整體規劃設計，3 月已完成發包作業，將整合漁港及西濱觀光休憩產業，促進漁港多元使用。

## 陸、構築觀光軸線、發揚特色文化

積極整備山海觀光建設，公館「出磺坑礦業歷史現場活化發展計畫」14 項子計畫已於 3 月全數完工，預計 5 月啟用，二期計畫獲中央核定 9,300 萬元，將修繕北寮文化景觀區、南寮 13 號宿舍等建物；公館客家文學花園旅服中心現正進行室內規劃設計及園區招商，預計 11 月底前開放遊客入園參觀；爭取 1.8 億元，偕同農田水利署共同執行「明湖水岸遊憩廊帶亮點計畫」，規劃導入創新主題遊憩構想，翻轉明德水庫風景區老招牌新形

象，未來搭配明德水庫自行車道及環湖步道逐步建置完成，將可大幅提升周邊觀光效益；另獲中央核定 1.2 億元，進行「後龍海風景觀廊道服務設施優化」、「台 61 線龍鳳旅遊驛站改善」、「三義舊山線觀光服務設施優化」及「通霄日落大道觀景台」等工程，預計年底前完工。

擴大辦理苗栗旅遊節活動，累積帶動逾 6 億元觀光消費；中秋、雙十、元旦、春節及 228 連假期間，本縣旅宿訂房率均名列前茅，明顯活絡市場商機。鐵道自行車營運績效良好，榮獲第 19 屆民間參與公共建設金擘獎特優、優等、公益及創新等四大獎項。

辦理「木雕名家邀請展」、「國際木雕藝術交流展」、「貓裏表演藝術節」等系列活動，推展豐富藝文活動共 66 檔次。苗栗特色館轉型為陶藝農創展售園區，已由 9 家標租店家及協會進駐營運。泰雅文物館旁新增泡腳池及煮蛋區去年底完工啟用，廣受青睞，為提升服務遊客量能，刻正研議擴建中。

## 柒、加強部落環境營造、關心勞工青年權益

110 年獲中央核定「部落特色道路改善計畫 7 案」、「綜合服務據點友善空間整建 12 處文健站」及「服務據點周邊及部落內公共設施改善計畫 2 案」，皆已完工。新建「都會區原住民族綜合服務中心」規劃報告，已送請原民會審查中；原住民文化特色親子公園今年 2 月開



工，預計 8 月完工。協助泰安鄉公所推動「司馬限部落重建工程」提供居民安全住所，水保及道路等公共設施將於 8 月底完工。

開設族語傳習教室、錄製語料採集紀錄影片，加強文化傳承扎根；推動「扶植泰安桂竹筍產業聚落 3 年期計畫」，創造逾 3,000 萬元觀光及農業產值。

苗栗勞動會館去年 10 月正式啟用，已由本縣 4 大工、協會進駐服務鄉親。持續深耕與推廣青年發展業務，青創指揮部成立 1 年來，累計辦理 50 場次青創講座、輔導營業登記及申請創業貸款近 120 件次；公私協力設立「類青創基地」創造多贏局面，繼「三義勝興 365」及「竹南中山 168」青創基地之後，「銅鑼窯」去年 12 月開幕啟用，由年輕文創藝術家進駐，以老幹新枝方式，為苗栗工藝注入新活力。

## 捌、整備防疫能量、充實社會福利服務

嚴密防堵新冠肺炎疫情，持續推進疫苗覆蓋率，截至 3 月底，本縣第一劑覆蓋率 78.6%、第二劑覆蓋率 73.4%；鼓勵社福類及產業類移工施打疫苗，第一劑施打率達 91.54%、第二劑 78.3%；召集 10 家醫療院所針對變異病毒開設社區篩檢站進行擴大篩檢。另加強宣導施打流感疫苗增加保護力，去年度本縣獲配流感疫苗共 13

萬 8 千劑，截至目前全縣流感疫苗使用率達 96.3%。

積極營造友善生育環境、鼓勵願生樂養。自今年起，生育津貼從 8,800 元提高到 1 萬元，鼓勵縣民增產報國；推出「幸福苗栗好孕來-體外授精人工生殖補助」計畫，協助不孕夫妻完成生育願望及減輕經濟負擔；持續與私立托嬰中心、居家托育人員簽訂「準公共化托育服務契約」，由政府補助托育費用每月 7,000 元，第 2 胎、第 3 胎再加碼補助 1,000 元。0 至 2 歲公共托育家園，自去年起陸續開幕收托，繼苗栗及頭份公設民營托嬰中心揭牌之後，今年 6 月通苑地區將有 3 處中心啟用；竹南竹興公設民營托嬰中心，預計 7 月報竣。加緊腳步新建 2 座親子館，頭份市親子館進度超前，可望提早於今年 9 月底前完成，苗栗市親子館現正規劃設計中。

強化社區照顧體系，布建 329 處長照 ABC、22 處幸福學院、18 處樂齡中心、15 處部落文化健康站及 190 處社區關懷據點，提供長者就近安老；本縣長照暨衛生教育大樓工程，3 月已開工動土。

## 玖、確實防災維安、提升警消效率

辦理 540 場次救護訓練，投入逾 5,528 萬購置汰換老舊消防車輛，提升救災效能；強化自主防災、減災能力，前進校園扎根防火知識，賡續推動韌性社區及防災

士培訓認證制度，建立全民防災的意識。

構築嚴密治安防護網，本會期破獲 6 件重大刑案，1,432 件竊盜、毒品、詐欺、檢肅幫派及非法槍械持有，成功防堵 44 件詐騙案。持續優化警政服務據點，獲中央允諾補助 11.4 億元，辦理警察局辦公廳舍原地重建。本會期南庄分駐所新建工程、公館分駐所及北苗、鶴岡、龍騰等 3 個派出所耐震補強工程已竣工；福基派出所新建工程，以及 2 個分局、9 個分駐(派出)所耐震補強工程刻正執行中。

## 拾、落實便民政策、營造永續城鄉

加強輔導建物公安檢查，稽查老舊住商複合式公寓大廈，建構安全美觀居住環境；培育「危老推動師」，協助民眾辦理結構評估、老屋重建，打造安心家園；加速推進社會住宅包租代管，密集辦理說明會，鼓勵民眾加入「房東輕鬆收租、房客放心居住」優惠措施，保障鄉親居住權益；以建築容積獎勵增加公益設施空間，截至目前，共獲開發業者回饋 8 處 347 坪社會福利設施空間。

為解決頭份戶政事務所耐震力不足及辦公空間擁擠問題，斥資 1.4 億元，辦理原址拆除重建，現正規劃設計中。持續協助各鄉鎮市公所爭取中央前瞻基礎建設

經費整建辦公廳舍，本會期獲內政部核定補助「造橋鄉公所行政大樓拆除重建」，總經費8千萬元。

賡續推動各項環境保護工作，營造麗淨家園。為鼓勵鄉親購買低污染電動車輛，本縣電動車免徵使用牌照稅期限延長至114年12月底；補助汰換老舊機車、大型柴油車，降低溫室氣體排放；輔導社區大廈確實做好資收分類工作、設立村里資源回收讚，落實全民環保運動，110年本縣資源回收量達11萬9,211公噸，創歷年新高。

## 結 語

日日行，不怕千萬里；時時做，不懼千萬事。縣府團隊將持續全速邁進，創造更多縣民福祉，期許未來任期內，能在鍾議長、李副議長及各位議員先進的監督協助下，府會齊心協力，共同攜手打造更有感的幸福苗栗。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！