

苗栗縣議會第 19 屆第 8 次定期會縣長施政總報告
鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、
本府各局處長、府會各主管、各位媒體先進及各位貴賓：
大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 8 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府全體同仁表達由衷的感謝之意。

任期最後，縣府團隊依然會在「維持財政穩健」的前提下，全力衝刺各項建設。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、招商引資破兆、輔導企業創新

8 年來我們全力招商，先後成立「招商服務馬上辦中心」、「全栗招商服務站」、「A+招商服務團」及設立「工商咖啡館」，全面協助企業投資設廠，迄今總招商金額已達 1 兆 159 億元。

台積電竹南「先進封裝廠」土建工程已於今年 3 月完成，現正陸續移入設備，營運後將可帶來至少 2,500 個就業機會。力積電投資 2,780 億元，興建 12 吋晶圓廠，工程進度已超過 85%，預計 112 年第一季完工後，將可提供 3,600 個工作機會。

動支 3.3 億元，新建竹南科學園區 1 萬 2,500 噸高架水塔及配水池設施，加強穩定供水，目前施工進度已達 3 成，預計明年完工。

賡續爭取中央補助 740 萬元辦理「地方產業創新研發(SBIR)」，帶動中小企業投入特色產業研發；爭取經濟部核定補助 490 萬元營造「南庄山城花園品牌街區」，引領商圈走出疫情衝擊，結合中台灣區域治理平台 7 縣市辦理聯合行銷宣傳活動，刺激旅遊消費並帶動遊客回流。

貳、建構便捷交通、提升生活機能

8 年來爭取施作超過百餘條道路，感謝中央的支持，讓苗栗各項重要道路建設逐步到位。截至目前，竹南鎮龍鳳漁港道路興建工程，進度接近 9 成，預定明年 1 月竣工。自去年 11 月起，陸續獲中央核定「雪霸國家公園至雪見道路未完成路段興建工程(62-1 線)」、「128 線通霄交流道至烏眉國中拓寬工程」、「西湖鄉龍壽橋改建工程」、「119 線雞隆派出所至玉麟橋段道路拓寬工程」、「漫步苗北雙城城市慢行綠網建置第二期計畫」、「竹南鎮公義路至頭份市信義路聯絡道路拓寬工程」共 6 案計畫，現正辦理規劃設計中。

台 13 線造橋頭屋段道路拓寬工程，公路總局二工處

正辦理鑽探及測量等先期作業；國道 1 號五楊高架道路延伸至銅鑼部分，由高公局辦理綜合規劃及環境影響評估作業中；台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路計畫，公路總局西濱北工處將於 10 月下旬辦理綜合規劃。

加緊步伐改善學校、醫院、圖書館及易肇事路段周邊，營造人本通行環境，第一期工程施作 7 鄉鎮市 23 處人行路廊及無障礙通行空間，8 月底已全數完工；苗栗市及頭份市 6 處路廊，明年 2 月可望完工；第二期計畫 1.8 億元，將施作本縣 11 個行政區約 31 處路口人行道，預計 112 年底完工。大湖二橋改建工程預計 10 月底竣工通車，頭份大橋改善工程預計年底完成。用心維護道路橋梁，今年再度榮獲金路獎雙料績優。

為提升公共運輸服務品質，公共自行車 Ubike 在苗栗、頭份、竹南及公館、苑裡、通霄、後龍等鄉鎮市，共設有 35 個站點；其中苑裡及竹南部分站點車柱升級 2.0 系統，方便民眾跨縣市借還。

參、加強治水防洪、營造特色城鄉

審慎規劃執行各項治水工程，為家園構築安全堡壘。苗栗市田寮圳下游防洪治理第一期工程，日前順利排除管遷問題，預計年底完成；沙河溪沙河橋改建工程，

8 月底已完工啟用；南庄南河圳、苑裡房裡溪、通霄圳頭溪等護岸工程，6 月陸續開工，預計 10 月底完工。

賡續執行「加強無自來水地區供水改善計畫」，自 106 年起爭取自來水延管工程，累計獲經濟部水利署核定 9 億 4,800 餘萬元，全縣自來水普及率已達 85.65%。持續推進污水下水道工程，8 年來用戶接管率提升逾 18%，北中苗第 5 標、南苗第 1、2 標皆已完工，今年度共接管完成 3,577 戶。

為強化地方發展體質，依據各鄉鎮市需求及特色規劃城鄉建設。苗栗城鎮之心第三期計畫-通苑地區「百年鐵道旅行-沿海地帶新生整體營造計畫」已於 4 月開工。景觀地標「新東大橋」亮化工程，9 月開工，預計年底完工。加速實現「一鄉鎮市一特色公園」，109 年度所規劃改造的 7 處城鄉公園、遊戲場，皆已完工啟用。110 年度再規劃增設 10 鄉鎮 10 處公園，除卓蘭鎮因用地問題撤案、苗栗市明年 5 月完工外，其餘均可望於年底前陸續完成。

肆、扎根多元教育、打造優質校園

積極扶弱拔尖，開創多元學習力，111 年國中教育會考 5A 人數較去年再提高 7%，創下歷年來最佳會考拔尖成績。

持續優化校園數位環境，促進科技向下扎根，自今年起，從國小至高中「班班有網路，生生用平板」，學生將有更多元的學習樣貌，增進自學力。全力打造書香校園，已完成 31 所中小學圖書館空間改善，嶄新的閱讀空間不只提供師生使用，也開放社區民眾利用。今年底，將推出「創新行動書車」，突破圖書館定點服務限制，以主動巡迴方式，讓偏鄉孩子有更多閱讀機會。

為落實校園安全，逐年盤點老舊校舍，並爭取經費加速拆除重建、補強。今年度共有頭份國小等 11 校 11 棟校舍拆除重建，109~111 年度總經費 4 億 4,082 萬元，其中 8 校工程施工中，其餘 3 校規劃設計中。另外，頭份國中新建教學大樓，雖獲中央全額補助，惟仍因物價調漲因素流標四次，終於在 7 月順利決標、8 月 23 日開工動土典禮，感謝行政院蘇院長允諾再追加補助 5 千餘萬工程款。

111 學年度公共化教保服務再度增園增班。除了國小新設附設幼兒園 2 園 2 班之外；也增設二歲專班 11 班；財政部國有財產署苗栗辦事處，新設職場教保服務中心 2 班。

伍、力拚農漁發展、行銷特色農遊

推廣栽種高經濟作物「丹參」，發展本縣農業新興特

色，徵選 6 位青年農民進行全縣試種，目前推廣面積約 1.47 公頃。為協助農民降低生產成本，加強宣導正確施肥觀念，補助國產有機肥等逾 2,300 萬元。

加速推動「龍鳳漁港」及「通霄漁港」整體建設規劃；龍鳳漁港停車場公用廁所新建工程 6 月開工，進度已經超過 40%；「通霄海水養殖漁業生產區」今年 7 月完成營運招租，未來園區將以養殖文蛤為主，並且透過異業結合，發展無毒水產加工行銷，期能促進漁業多元發展及增加就業機會。

陪伴農村推廣地方產業及特色文化，爭取農委會核定農村再生計畫共 5,769 萬元，培養在地人才並辦理環境改造，帶動農村區域發展。因應消費型態改變，今年共舉辦 10 場次「農遊產業提升主題工作坊」，輔導 11 大休閒農業區 55 家業者，運用自媒體提升網路銷售量。

陸、構築觀光軸線、發揚特色文化

結合客庄文化，打造浪漫台三線，「客家文學花園第三期工程及遊客中心裝修工程」陸續進行規劃、設計中，同步辦理促參招商 BOT+OT 案，3 月已選出最優合格申請人，7 月核定可行性評估報告，近期將公開徵求其他民間投資人；「出礦坑歷史再造現場」計畫，現正施作南寮及保安林文化景觀修復工程；頭屋明湖水岸獲中央補助

2 億 440 萬元，將以「一湖、雙島、三環、四創生、五大主題」，塑造遊憩新亮點；「三義舊山線觀光服務設施優化工程」預計年底完工，鐵道自行車營運績效良好，108 年營運至今，吸引遊客逾 150 萬人次，疫情中逆勢突圍，為苗栗觀光立下卓越典範。

積極建構慢魚海濱旅遊帶，「後龍海風景觀廊道服務設施優化工程」、「台 61 線龍鳳旅遊驛站改善工程」及「通霄日落大道觀景台」等計畫，預計年底完工；後龍百變影城文創園區今年 2 月申報開工，預計明年 7 月啟動試營運；為提振本縣單車旅遊深度及廣度，爭取逾億元經費，優化綠光海風自行車道。

賡續辦理「三義木雕藝術節」、「苗南海地景藝術節」、「貓裏表演藝術節」及「苗栗音樂佳餚節」等藝文活動，擴大培植藝文人口、落實文化平權。多管齊下推動文資保存，8 年來修復 14 處古蹟及歷史建築；無形文化資產類別，共新增 14 項 30 位保存者。

打造客語友善環境，辦理客家演唱會、藝文嘉年華及採茶戲成果匯演，榮獲 110 年度客委會「推動客語為通行語」全國唯一優等縣市，並已連續四年獲客委會評核優等肯定。

柒、促進原鄉發展、重視勞工青年權益

協助泰安鄉公所推動「司馬限部落重建工程」，保障居民安全住所，公設工程已於 7 月底開工。今年度爭取中央補助「部落特色道路改善計畫 7 案」、「提升道路品質計畫 4 案」、「服務據點周邊及部落內公共設施改善計畫 3 案」，總核定金額逾 1.6 億元，其中「天狗部落」及「大安部落」文健站周邊設施改善工程已完工，其餘工程全速趕辦中。原住民文化特色親子公園今年 2 月開工，預計 11 月正式啟用。

本會期苗栗勞動會館開辦職業訓練課程、調解會議、研討會等勞工事務活動逾 134 場次。勞工育樂中心 ROT 案，9 月中旬辦理空間整修開工儀式，刻正取得相關執照中；為打造青創能量場域，今年 11 月將在苑裡成立第四處類青創基地，扶植更多有意創業的青年朋友；「菁市集」開辦以來廣受好評，今年起拓展實體及線上行銷通路，9~10 月在奇摩商城提供網路販售服務。

為促進地方特色產業發展，加速地方人口回流，本會期協助苑裡、卓蘭、頭份等鄉鎮市爭取地方創生經費共 5,942 萬元，同時，吸引儒耕慈善發展協會及社青共好管理顧問公司等在地企業投資共計 3 億 4,930 萬元，跨域攜手打造農產業六級化及智能照護創生基地，為城鎮注入活力與永續生機。

捌、整備防疫能量、充實社會福利服務

持續進行疫情監測、精準疫調，推進疫苗覆蓋率，因應中央啟動第二階段移工引進專案，成立專屬防疫旅館，供移工完成 3 天檢疫及 4 天自主健康管理，截至 8 月底，入住移工計 821 人次。

為實踐在地安老，全力推進社福醫療量能，打造長照暨衛生教育大樓，布建 338 處長照 ABC、22 處幸福學院、18 處樂齡中心、15 處部落文化健康站及 195 處社區關懷據點。加速提升苗栗急重症醫療量能，近 8 年來，爭取超過 7 億元經費，提升醫療救護品質，引進台中榮總、新光醫院、亞東醫院、台北慈濟、雙和醫院、北醫、童綜合等 17 位醫學中心級專科醫師，挹注本縣急救責任醫院；輔導為恭醫院與中國醫啟動策略聯盟，今年 7 月起強化急診、神經外科等 16 科專科照護；協助大千醫院獲衛福部「提升兒科急診醫療品質及資源整合計畫」補助，提供 24 小時兒科急診，並陸續建置心臟體外循環機、高階心血管檢查等設備，讓鄉親就醫免於奔波。

積極營造友善育兒環境、鼓勵願生樂養。持續推動「準公共化托育服務」，以利家長安心送托，回歸職場，截至 8 月，苗栗、頭份、通苑地區已開辦 5 處公共托育家園，收托近百名嬰幼兒，預計今年在苑裡鎮及竹南鎮再各新增 1 處公設民營托嬰中心。鄉親引頸期盼的「頭

份親子館」，工程進度已接近 5 成；「苗栗市親子館」刻正辦理招標程序中。

玖、提升警消效率、建構安心家園

持續編列預算並多方爭取中央補助及民間捐助，本年度投入逾 7,328 萬元更新老舊消防車輛，老舊消防車比例從 11.9% 下降至 7.1%；向民間募捐購入救護車、水箱消防車、12 導程心電圖機，逐年汰舊換新消防衣帽組等救災裝備，全面提升消防、義消人員災害搶救能力；辦理 534 場次救護訓練，前進校園扎根防火知識，賡續推動韌性社區及防災士培訓認證制度，強化全民災害應變知能。

建構嚴密治安防護網，打造安全、宜居城市，本會期破獲 3 件重大刑案，752 件竊盜、毒品、詐欺、檢肅幫派及非法槍械持有，成功防堵 67 件詐騙案，今年度再爭取 3,929 萬元新設或汰換 128 組監視系統，減低治安死角。運用科技執法，於苗栗市三角公園及竹南火車站周邊率先啟用「違規停車自動偵測取締系統」；為節省交通違規案件製單作業時間、提高正確性，導入電子舉發製單系統，有效提升勤務效能。持續優化警政辦公環境，已獲中央允諾補助 20.5 億元，推動警察局辦公廳舍異地新建，刻正辦理規劃事宜。

拾、活化都市發展、落實宜居家園

加速土地活化利用，翻轉老舊街區，全縣 18 處都市計畫公共設施用地專案通盤檢討均已審畢，其中頭份交流道、苗栗交流道、外埔漁港及明德水庫 4 處特定區計畫已於今年 8 月經內政部審議通過；苗栗市都市更新計畫暨第五次通盤檢討，可望於今年 11 月完成公開展覽程序；9 月起，啟動「自主更新輔導團」，將優先輔導縣內列管老舊大樓進行建物拆除重建、整建或維護，健全都市機能。

加速推進社會住宅包租代管政策，建構宜居家園，截至 8 月，已成功媒合 132 件，帶動租屋市場健全發展；本會期稽查建物公共安全共 583 家次，針對有問題建物進行專案清查及輔導改善；協助成立「苗栗物業」Line 群組，邀集本縣公寓大廈主委、總幹事針對社區事務交流；賡續辦理騎樓整平計畫，累計已完成九期騎樓整平工程長度約 6,903 公尺，刻正進行頭份市中華路騎樓整平工程，預計年底前完工。

爭取中央補助 2,169 萬元，落實社區大廈及交換站資收工作；持續鼓勵節能減碳、推廣農民使用液態稻草分解菌，避免露天燃燒稻草，依據環保署空氣品質監測報告，111 年本縣空氣品質為西部縣市最優。

結 語

路走對了，就不怕遙遠。8 年的扎根築底，終於讓「觀光科技大縣」願景逐步實現。衷心感謝 鍾議長、李副議長及各位議員先進一直以來對本府的鞭策與鼓勵，縣府團隊將持續秉持專業與熱忱為縣民創造福祉，全力打造幸福苗栗。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！