

苗栗縣議會第 20 屆第 2 次定期會縣長施政總報告

李議長、張副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、本府各局處長、府會各主管、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 20 屆第 2 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。在推動縣政的進程中，承蒙李議長、張副議長及各位議員女士、先生襄助，在此致上本人謝忱；未來會期中，也請議會先進繼續給予本府支持與鞭策，謹代表縣府全體同仁表達由衷的感謝之意。

苗栗值得更好，乘載著縣民的託付與期望，許多政策正逐步啟動，朝更美好的苗栗願景前進。以下謹就近半年來施政重要績效及未來努力方向，簡要報告。

壹、積極招商引資，帶動產業蓬勃發展

縣府團隊用最務實的行動，構築中台灣最耀眼的科技大城，每季召開「苗栗縣工業聯繫會報」，邀集各界代表，共商工業園區發展走向，今年更在苗栗首辦「園縣市共好高峰會」，結合竹科管理局與新竹縣市政府資源，推動潛在廠商設廠引介及轉介平台。在本府努力之下，招商成果屢傳捷報，力積電預計未來 3 年再加碼投資 600 億元，台積電也決定再挹注 900 億元於銅科新設封裝晶圓廠，京元電子新建 5 至 7 廠，正進行都市計畫變更作

業中，晉陞太空科技，預計在苗栗太空園區投資 100 億元，可望再創造 1,000 個高科技人才就業機會，目前本府招商金額已達 2,645 億元、招商成績有目共睹！

鑒於全球淨零排放趨勢不再只是環保課題，更是攸關產業競爭力的國際議題，本縣在今年 7 月超前部署成為全台第一個加入「新加坡全球碳交易平台」的縣市政府，未來除了協助廠商建立正確的碳資產國際觀，更可直接與國際碳權對接，拓展碳權交易渠道。

另外在能源轉型方面，我們也做好充足準備，今年 6 月我率隊赴日觀摩氫能、地熱及生質能等再生能源，借鏡日本經驗，本縣預計在通霄發展氫能源、泰安發展地熱，以及銅鑼推動生質能，透過多管齊下的方式擴大「苗西綠能區」，希望環境永續發展，留下更好的家園給年輕世代。

貳、鞏固基礎建設，打造宜居家園

交通建設，是城鄉的血脈，是鄉親的日常，為促進本縣經濟、觀光、農業的發展，我們積極打通交通任督二脈，持續爭取施作超過百餘條道路，加速提升本縣交通的便捷性。

目前已獲核定的工程有「雪霸國家公園至雪見道路

未完成路段興建工程」、「西湖鄉龍壽橋改建工程」、「漫步苗北雙城城市慢行綠網建置第二期計畫」等 11 案工程，其中 2 案已動工，8 案現正辦理規劃設計，1 案勞務招標作業中。

其他各項重大交通建設，如：台 13 線造橋頭屋段道路拓寬工程，公路局中區(養護工程)分局苗栗工務段刻正施工中；高公局辦理國道 1 號五楊高架道路延伸至頭份計畫，綜合規劃報告已由行政院轉至國發會審議；台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路計畫，刻正由公路局北區公路新建工程分局啟動綜合規劃及環評作業中。

為提升大眾運輸品質，本府持續擘劃公共自行車 Youbike 租賃系統升級作業，預計 113 年上半年讓新系統上線；另外，我們也跟中央合作推動「行政院 TPASS 通勤月票」，「中彰投苗」及「桃竹竹苗」生活圈通勤月票已分別於 7 月及 10 月上線，為通勤上班族及學生節省不少交通費用。

在水利建設方面，因應全球極端氣候，本會期我們加強整治縣管河川及區域排水，通霄溪鐵路橋上下游堤防及孫厝堤防延長工程獲中央核定 2 億 4,355 萬元，目前辦理用地取得作業中；頭份及竹南區域排水應急工程已於 7 月開工、預計年底完工；年度縣管河川及區域排

水河道清淤工程則已在今年 4 月開工、預計 11 月底全數完工。

攸關民生問題的污水接管計畫，我們也加速推進布管，截至目前，苗栗、竹南頭份地區已完成接管 5 萬餘戶，南庄污水下水道系統刻正辦理期末報告審查，後龍地區污水下水道接管工程預計協助 1,600 戶用戶完成接管，工程正在進行中，完成後可望大幅改善居民生活品質。

叁、建構友善幸福校園，讓學童健康快樂成長

因應數位學習時代來臨，持續為學生打造更豐富的學習環境。與因材網、學習吧、均一等數位學習平台合作，辦理教師培訓，並搭配教學軟體，將數位學習變成苗栗課堂的教學常態；今年 9 月已建置縣內 21 所國中小學「數位學生證」，明年度將擴及全縣；此外，也配合教育部政策落實「生生用平板」及推動「中小學數位學習精進方案」，全方位加強校園數位學習軟硬體資源。

為維護校舍安全，我們加速辦理老舊校舍拆除重建、補強。今年度共有西湖國小、文山國小、成功國小、僑成國小等 10 校 10 棟校舍拆除重建，汶水國小八卦分班等 4 校 6 棟校舍補強。

孩子是國家未來的棟樑，為了讓孩子吃得健康，新

的學年開始，融入在地食材，在各校園推動高鈣午餐，以及發送每人一條跳繩，推廣跳繩運動，希望學子能夠從小培養強健體魄。

此外，本府積極營造優質全人學習環境，希望讓學童適性發展。在厚植英語能力方面，持續薦送優秀學子赴英語系國家遊學，並擴大引進外師及推動高中國際文憑課程制度，提升本縣學子國際競爭優勢。

為落實體育政策，補助各級學校基層運動選手站、輔導頭屋國中等 30 校成立軟式及硬式棒球隊、爭取教育部補助 1 億 3,600 萬整建學校操場；並提供優質運動環境，竹南全民運動館已於 8 月動土，苗栗市全民運動館甫於 9 月動土，緊接在後的頭份及苑裡二座全民運動館，也加緊籌建中，逐步提升縣內運動場域落實全民體育。

肆、照顧農漁民生計，協助產業永續發展

苗栗是農業大縣，農業發展直接影響農友生計，為克服農業勞動力不足問題，我們已編列 500 萬元經費輔導農會引進「農業外籍移工」；在建立安心農特產品方面，持續推動有機耕作以及產銷履歷，並補助國產有機肥、有機農業防治資材，及加強推廣高經濟價值作物，例如丹參成為本縣特色作物；疫情解封後，我也特地率

團前往武漢交流，打開農特產通路，讓本縣農產品站上國際舞台，造福更多農友。

因應本會期天然災害頻傳，立即啟動天然災害補助，補助受災害影響的葡萄、文旦柚、砂糖橘、芝麻及甜柿等農友，目前整體補助戶數達 1,547 戶、面積約 724 公頃，補助金額計 4,252 萬元。對於天災現金救助不足之處，加強推動農業保險，針對梨、柚、甜柿、柑橘及西瓜等農產品，農糧署每公頃補助保費 1/2、本府加碼補助 1/3，另由農友自行負擔保費 1/6，提高農業經營保障，安定農民收入。

為刺激漁港周邊繁榮發展，爭取漁業署補助本縣龍鳳、外埔、通霄、苑港及苑裡漁港等疏浚工程經費近 4,000 萬元，並加速推動「通霄海水養殖漁業生產區」開發，以及架設港區安全垂釣平台等，其中新埔漁港港區安全垂釣平台將於近期完工，為苗栗的濱海觀光休閒增添更多價值。

伍、拓展魅力觀光，開展藝文盛宴

持續投入各項建設，蓄積觀光能量，刻正進行明湖碼頭景觀設施改善以及日新島、海棠島周邊優化工程，重新賦予明德水庫風景區新形象；預計再爭取 3 億元經費豐富「客家文學花園」周邊植栽景觀，民間廠商也將

投資 6 億元在此打造叢林公園式旅宿園區；為了帶給遊客嶄新感受，進行勝興車站周邊輕旅空間改善及苗栗特色館場域優化，完工後可望吸引更多遊客前來體驗苗栗之美。

苗栗觀光深受國人青睞，中秋、雙十等連續假期，本縣旅宿訂房率名列前茅；舊山線鐵道自行車表現依舊亮眼，遊客人次突破 210 萬，並囊括 2023 國家卓越建設獎兩獎項肯定；交通部觀光局辦理「觀光亮點獎」評選活動，本縣共有舊山線鐵道自行車、雪見遊憩區、出磺坑礦業歷史現場、雪霸國家公園觀霧暑期生態解說系列活動等五大亮點入圍。

在推動展演藝術方面，112 年持續辦理深具品牌之「2023 苗北藝術節」、「『苗南海』地景藝術節」等精彩活動，創造展演新饗宴；補助辦理「客家歌手演唱會」、「2023 客家小炒全國爭霸賽」等創新加值活動，充分展現客家精神。本縣推動客語計畫屢獲客委會肯定，不但蟬聯五年優等佳績，今年總得獎數也居全國之冠。

陸、改善部落環境，增進原民福祉

本年度投入 9,028 萬元執行「南庄蓬萊村大湳部落道路」、「泰安錦水村半天寮聯絡道路」等 6 案道路建設改善計畫，盼讓族人用路更安心，在農產品運輸上更加

順暢；同時，我們也正在辦理宜居部落建設計畫，112年辦理向天湖部落、馬那邦部落、百壽部落等9個部落藍圖規劃，提升原鄉居住環境品質。

爭取4,125萬元加強原民在地化照護服務，提供全縣文化健康站共餐、延緩失能活動等服務，本會期大湖都會區文健站揭牌成立，全縣文化健康站增至十六站。日前也再爭取到5,000萬元經費成立都會區原住民族綜合服務中心，預計提供學童課後照顧、部落聚會空間等服務，加強凝聚族人情感，讓原民文化代代相傳。

為帶動原鄉觀光人潮，泰雅文物館與賽夏族民俗文物館活動推陳出新，從年初累計至今已執行83場次假日藝文活動，泰雅文物館溫泉煮蛋區今年9月再新建1池，與周邊的親子公園、泡腳池串聯成為熱門景點，讓遊客充分感受原鄉魅力。

柒、守護健康家園，打造多元社會福利

面對本土登革熱疫情，我們嚴陣以待，自接獲第一起個案，隨即開啟跨局處會議，啟動孳生源消除等應變作為，擴大防疫「防火牆」；在預防猴痘方面，除致力於宣導、精細疫調，也推展疫苗施打及辦理36場疫苗外展服務。針對進口蛋爭議延燒，為捍衛民眾健康，第一時間啟動「加強市售雞蛋稽查專案」，嚴查產品標示、效期、

儲存條件及產地來源，目前查核之蛋品皆符合規定。

鄉親關心的醫療資源方面，刻正打造『北中醫大、中重度、南中榮』綿密的醫療服務，苗北為恭醫院去年7月與中國醫藥大學醫療體系組成策略聯盟，挹注17專科別近50位醫師，逐步強化心血管照護中心、高壓氧、5G偏鄉遠距醫療等服務；苗中的大千醫院，則是肩負「重度級急救責任醫院」及「癌症品質認證醫院」的重責大任；苗南地區苑裡李綜合醫院，7月份正式與台中榮總成立策略聯盟，未來至少有30位中榮醫師投入海線醫療資源。

因應高齡化社會的挑戰，社區關懷據點拓點目前已達211處，長照暨衛生教育大樓預計年底竣工，未來將提供更完整的長照諮詢及外籍看護工申審服務，籌設中的「公立長照幸福園區」，預計投入2.7億元在銅鑼打造創新整合型服務場館。此外，為表達對長輩的敬重與關懷，明年春節縣府將聯合18鄉鎮市公所首次發放「苗栗縣敬老禮金」；也將啟動「掛號費補助試辦計畫」，凡設籍本縣年滿65歲以上縣民及年滿55歲以上原住民，每人每年補助1,000元掛號費，計畫訂於明年1月1日正式上路。

為鼓勵生育，明年起生育津貼第2胎以上發放2萬元；人工生殖技術補助，名額增至100名，並新增補助

凍卵療程及卵巢功能檢查。在推動友善托育家園方面，目前共有苗栗、頭份等 6 處公共托育家園展開收托，苑裡中山公設民營托嬰中心預計年底完工、明年 2 月底前營運。苗栗親子館刻正施工中，預計 114 年 2 月完工，位於頭份的首座親子館已在今年 8 月完工，預計明年 2 月底前營運。

捌、重視勞工權益，輔導青年創業

為使工會組織更加健全，持續輔導工會會務運作、提供相關法令諮詢服務，本會期苗栗勞動會館共開設職業訓練課程計 28 班、調解 94 場次，不斷鼓勵縣民增進職能，並為促進勞資和諧共同打拼。

青年是推動城鎮進步的根基，今年首辦《鼓動正念·引爆熱情》青年對談會，廣納青年對縣政發展的意見，未來也將再推出類似活動，放大青年影響力。針對提供創業資源部分，目前正運用國發會補助，辦理青年創業指揮部場域修繕工程，而位於竹南的海洋青年創業基地，今年度重新招募、擴增青年團隊進駐，期建置一座全台獨創的海洋議題青創基地。

響應中央大力推動的地方創生計畫，我們導入專案辦公室作為資源整合的節點，並邀請顧問實地訪視、輔導地方與事業單位進行提案，透過社群交流及籌辦論壇

活動，孕育涵養本縣地方創生總體量能。

玖、提升警消效率，建構安心家園

良好的治安是社會穩定的基石，在本府努力打擊犯罪之下，本會期肅槍、緝毒、打詐共破獲 946 件；因應連日來詐騙事件層出不窮，本府依「新世代打擊詐欺策略行動綱領」成立「打詐苗栗隊」，加強「識詐」宣導教育，運用如電視牆、垃圾車，推播反詐宣導語音與各種防詐影片，利用多元管道進行防詐宣導。

為建構治安防護網，本年度再向中央爭取 3,363 萬元，建置全縣監視系統共 90 組；另全力推動「閒置廢棄廠房妨礙景觀及有效運用計劃」，已盤點出 49 家業者並發文要求整頓，期大幅活化土地及建築物，同時消滅治安死角問題。

面對各種災害，務求防範於未然，有鑑化學災害嚴重性，本會期全面清查轄內危險物品列管場所 170 家，並落實消防大隊組合訓練、各分隊體技能訓練等各項訓練活動，及運用科技以提升救災效率。本年度編列 8,000 萬元經費，汰換各項救災車輛、裝備及器材，此外為落實民眾防災意識，辦理本縣災害防救演習暨國家防災日大規模動員演練，透過實地演練，提升各單位應變作為。

結 語

眾人拾柴火焰高！發揮團隊的力量就可以實現個人難以達成的目標。誠如美國學術與教育之父、韋氏大詞典的編撰者諾亞·韋伯斯特(Noah Webster)所言：「人們在一起可以做出單獨一個人無法做出的事業，智慧、雙手和力量結合在一起幾乎是萬能的」。苗栗縣政府就是一個團隊，縣府團隊擰成一根繩，就能發揮團隊綜效的最力量，實現組織最長遠的目標、最宏觀的願景！

最後

敬祝各位議員先進身體健康、萬事如意。

大會圓滿成功。

謝謝大家！