

苗栗縣議會第 18 屆第 2 次定期會縣長施政總報告

游議長、陳副議長、各位議員女士、先生、各位媒體先進大家好：

欣逢 貴會第 18 屆第 2 次定期會召開，耀昌謹致祝賀之意。過去會期中，承蒙 游議長、陳副議長及各位議員女士、先生匡正指導支持，各項縣政建設得以順利推展，謹代表縣府全體同仁表達由衷的謝忱。

縣政目前遭遇空前的挑戰，最有效的應變之道，就是起身而行突破困境，帶領苗栗開創新局。以下謹就本府半年來重要施政，簡要向各位議員先進報告。

壹、積極開源節流 健全財政

為拯救本縣財務危機，嚴格控減整體歲出預算，暫緩執行各項非急迫性工程，停止所有非必要性之採購及活動辦理，刪除或調減各項非法定津貼補助額度，累計擷節金額超過 18 億元。接受行政院控管機制，成立融資調度平台 4 年 42 億，優先解決廠商欠款問題。

積極啟動各項開源方案，推動縣內七大展館 OT 委外經營，在未完成 OT 前先採收費營運，自 7 月 1 日啟動收費至 9 月底，累計收入近 489 萬元。另推動各項公共設施認養、認捐計畫，結合民間力量，挹注縣政發展。

爭取中央協助免除計畫型補助配合款，繼續建設苗

票。限縮 105 年度歲出概算規模至 200 億以內，解決年度差短問題，與 104 年度相較，擲節約 50 億元。

貳、貫徹有感施政 締造族群祥和

持續推動「路平、燈亮、水溝清」等讓鄉親受惠有感政策，並成立 1999 服務讚臉書，達成「一個留言，全面服務」之便民目的。經濟日報 2015 縣市幸福指數大調查，本縣擠進全國前 8 名，除整體政府施政作為滿意度，因受財務危機影響，排名落後外，仍是主、客觀指標雙優縣市。

感謝 貴會支持縣府組織再造，原住民族行政處改制成立原住民族事務中心，另成立勞工及青年發展處，原勞動及社會資源處更名社會處，新增新住民事務科；國際文化觀光局更名文化觀光局，並將藝文推廣科改制客家事務科；行政處公關新聞科改制媒體事務中心，透過專業領航，均衡族群事務發展，提升縣府整體施政效能。

參、積極招商引資 活絡經濟脈動

成立招商服務馬上辦中心，加速招商引資，104 年度截至 9 月底，協助完成投資設廠案件計 30 案，投資金額約 300 億元，創造超過 2,500 個就業機會；10 至 12 月預計設廠投資案 10 案，投資金額初估約 50 億

元，預估可再增加約 1,000 個工作機會，可望為本縣經濟注入湧泉活水。

參加經濟部「104 年度地方政府招商績效評比」，榮獲乙組第 3 名，獲頒 3,000 萬元獎勵金，另獲單一服務窗口成效績優獎金 150 萬元。

推動產業創新轉型升級，協助 19 家中小企業強化研發能量；媒合 12 家產業故事館結盟，促進商品行銷海外；輔導 30 家糕餅業者，精進品牌及包裝，8 月前進香港參加當地美食博覽會，為本縣特色糕餅進軍國際伴手禮市場首開先鋒；規劃推動竹南啤酒廠轉型觀光工廠，打造啤酒觀光城，提升觀光產值。

肆、構築交通發展軸線 促進地方繁榮

為打造幸福新苗栗，積極啟動各項重大基礎建設，其中**已完工**有頭屋明德水庫停車場及道路工程、縣道 119 線 23K+140-23K+900 段拓寬工程等 2 件工程。

執行中有西濱快速道路通霄白沙屯至南通灣段工程、頭份鎮永貞路至頭份大橋道路新建都內工程、縣道 121 線-山腳外環道北段等 7 件重大工程。

爭取交通部補助各項重大交通建設，已獲核定者有銅鑼交流道東延段新闢道路工程、頭份大橋至雞心壩新建工程、通霄鎮拱天宮聯絡道路工程等 5 件工程，總核

定經費 21 億 3 千 7 百萬元。

配合高鐵苗栗站 12 月 1 日通車啟用，協調公路總局開辦 5 條聯外公車路線，提供鄉親、旅客便捷交通服務，並洽商台鐵局在新豐富車站未完成前，先採運輸接駁，方便旅客雙鐵轉乘。

伍、窮不能窮教育 扎根教育不打折

創全國之先，實施線上英語聽力測驗及聽力大會考，強化學子英聽能力；建置完成「本縣教育雲平台」，已產出 1,206 件電子書教材，讓學生可隨時線上自學、共學，並與老師互動；建構雲端圖書館，提供縣民利用手機等載具便利閱讀；擇定本縣國立高中發展特色課程，解決本縣優秀國中畢業生外流外縣市就讀的情況。

配合學校午餐收費改革，建置完成本縣學校午餐菜單資訊系統，由校園營養師設計菜單範本，訂定午餐管理標準作業程序，成立午餐品質提升監督小組，全面監控午餐供應品質及安全衛生，創造學生午餐幸福感。積極爭取中央全額補助，承辦明年 5 月全國身障運動會。

陸、安心樂活新農業 精進農產業發展

成立「貓裏農學院」，開設各類農業相關課程，幫助縣內農民及對從事農業有興趣的民眾增智拓能；輔導縣

內各農會取得 41 項農特產品品牌商標註冊，遴選 10 項農村優質產品，打造「貓裏老時味」共同品牌，有效推廣本縣農特產品。

推動有機無毒蔬果及農特產，目前有機驗證農地 411 公頃，未來將擴增至 1200 公頃；成立「本縣蔬果農藥殘留生化檢驗站」，針對全縣重點作物，辦理上市前快速篩檢，生產安全、安心之農產品。推動「幸福社區農(漁)村再生提升計畫」，已獲核定 67 個社區，數量全國第一，獲水保局補助 3 億 2,000 餘萬元，並輔導成立 10 個休閒農業區。

7 月底前進香港，辦理本縣優質農特產品暨觀光聯合展銷活動，廣受當地消費者好評；預計 11 月中旬參加農委會主辦之「上海秋季國際食品展」，建立交流管道，開拓商機。

柒、深耕特色文化 展現魅力觀光

推動「舊山線跨域亮點計畫」，獲交通部觀光局補助 3 億元，預計 2 年內打造完成全國首創鐵道自行車 (Railbike) 及手板車，提供遊客全新遊憩體驗，再掀舊山線觀光熱潮。積極輔導本縣三義鄉、南庄鄉取得國際慢城認證，型塑國際觀光品牌，吸引國際背包客蒞縣深度旅遊，促進在地觀光產業發展。

首創開辦苗栗青年洄游創意工作坊，號召年輕世代組隊回鄉創業，計吸引 10 支青年團隊近 40 成員參加，並媒合 5 組團隊進駐社區，實踐創業夢想，為本縣產業注入新活力。

推動指定登錄保存泰雅染織、竹籐編織、泰雅口簧琴吹製、苑裡蘭草編織及巴斯達隘祭典臀鈴製作等 5 項傳統工藝技術；推展本縣木雕工藝、陶瓷玻璃、原民染織、蘭草編織及藍染藝品為 5 大文創亮點，策劃「苗栗文創形象商品展」，以文創為主題推廣苗栗觀光。

捌、營造在地安老環境 活絡原鄉產業發展

增置社區照顧關懷據點，目前已設置 75 處，預計至年底再增加 5 個據點，105 年擴增至 89 個據點。廣設長青學院、樂齡學習中心、幸福學院，開設各項課程，讓長輩得以終身學習，活得多姿多彩。

推動一鄉鎮市一日照計畫，提供長者各式居家與社區照顧服務，目前已於竹南等 4 個鄉鎮設立 5 個日照中心，預計 105 年完成各鄉鎮設置；另於泰安、南庄各設立 1 處「部落文化健康站」，服務部落長輩。成立 8 處瑞智學堂，建立「失智症照護網」，讓失智長輩和家屬能在社區安心生活。

爭取原民會補助 1 億 2 千 6 百多萬元，加強改善部

落交通及基礎建設。推廣部落深度旅遊，辦理遊程導入泰雅及賽夏部落文化體驗行程，活絡在地產業及增加部落觀光產值。

玖、提升醫療品質 打造清新環境

持續推動遠雄健康生活園區開發計畫，園區主體工程預計年底前動工，並於 106 年底完工。協調促成本縣 6 家急救責任醫院，與鄰近縣市醫學中心合作，建立緊急傷病患轉診網絡，提高本縣急重症醫療照護能力及醫療品質。推動辦理全縣大型免費整合性健康篩檢活動計 26 場次，守護鄉親健康。

擴大培訓環保志工團，全力投入環保永續推動工作；輔導環境教育設施場所認證，再添華陶窯及迴鄉有機驛站 2 處，目前通過認證場域已達 8 處。

持續推動各系統污水下水道建設工程，目前全縣污水用戶接管率已達 10%，未來每年以 2.2% 成長，預計 4 年內達到 20%。發動每月第二個周六全縣各鄉鎮市同步清溝運動，截至 9 月底清理長度已達 37.8 公里。

拾、建構安全家園 強化防救災能力

推動路暢專案，導正民眾停車習慣，促進道路順暢與安全，本期因停車不當發生交通事故案件，較去年同

期減少 22.72%。因應臉書和社群網站普及化，加強網路巡邏作為，發現潛藏犯罪，立即主動偵辦，避免涉世未深青少年受害。

加強查察公共危險物品場所，針對本縣危險性較高 69 家工廠進行檢查，防止發生危害公安事故。強化緊急救護車輛及裝備，受贈救護車 3 輛；新購 5 輛小型水箱消防車，增進深入狹小巷弄救災能量。

結 語

用對的方法，做對的事，才能在逆境中走出一條活路。期望未來能在各議員先進的指導與匡助下，善用高鐵苗栗站通車的交通優勢，驅動高鐵新市鎮的誕生，並以文化觀光實力，催化產業和經濟的連動發展，奠定本縣可長可久的發展根基，引領苗栗持續成長茁壯。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安健康 萬事如意！