

## **苗栗縣議會第 18 屆第 7 次定期會縣長施政總報告**

陳副議長、各位議員女士、先生、二位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 18 屆第 7 次定期會開議，**耀昌**承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙 游議長、陳副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的謝忱。

苗栗發展刻不容緩，縣府團隊始終群策群力為打造幸福宜居城市而努力。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

### **壹、持續穩健財政、維護世代公平正義**

為弭平因財政收支劃分法對本縣長期不公平所積累下來的嚴重財政短差，縣府團隊積極開源節流，逐年減少債務及積欠廠商款項，105 年減少積欠款達 26 億元，財政困窘情況暫趨平穩。

以本縣目前財政收支，每收入 100 元，固定要支出員工薪水 63 元、弱勢族群國民年金等法定支出 19 元、其他道路修建與日常行政支出 18 元，還要額外開源節流支付過去積欠廠商的款項，維護收支平衡已屬不易，其他各項建設只能一再擲節各局處行政支出，籌措部分縣配合款，以小搏大爭取中央專案計畫奧援，以期持續帶

動苗栗發展。

此刻若貿然恢復開辦免費營養午餐，後續將衍生各項非法定社福支出要求比照辦理，合計一年約需 8 億元，勢將重蹈 2 年前發不出薪水及無法支付廠商款項的覆轍，再次衝擊縣內經濟與社會安定，又須面臨中央財政紀律控管糾正（新竹縣去年 7 月亦被糾正），並排擠爭取中央資源的配合款。減債需要智慧，我們何嘗不願意照顧鄉親各項福利，只是現階段還無法一步到位，作為一個負責任的政府，我們承諾一定會視財政改善情形，逐步恢復各項社福補助，以符社會公平正義與民眾期待。

## **貳、爭取前瞻基礎建設經費、加速苗栗繁榮進步**

良善的基礎建設是幸福城市的骨架，縣府團隊積極爭取中央前瞻基礎建設計畫建設苗栗，截至目前已獲中央核定 120 案，總經費超過 37.2 億元。

其中較重要計畫項目，包括：17.7 億元，辦理縣內各項水環境建設，並加強無自來水地區供水改善；2.3 億元，打造苗栗城鎮之心，活化苗栗市火車站周邊動線、鐵道園區及鐵路一村宿舍群等空間，開創城市新門戶；1.12 億元，辦理竹南、頭份雙城藍綠縫合計畫，升級竹南、頭份運動公園串連北側公有停車場；3 億元，建置「客家文學花園」，創造兼具自然景觀及客家人文風貌的

特色花園，永續保存客庄歷史文化；2.4 億元，規劃 3 年內增設 69 班公共化幼兒園，提供普及、平價、優質之教保服務；1.7 億元，布建長照據點，落實在地安養，為人口老化做好萬全準備。

### **參、建構便捷交通、提升生活機能**

積極推動重大道路工程，建構便捷路網，本會期**已完工的有**：「銅鑼交流道東延段新闢道路工程」、「苗栗北橫公路頭份大橋至雞心壩段道路工程」、「通霄鎮拱天宮聯絡道路工程」及「台 13 線大坪頂部分路段道路改善工程」等 4 件工程。

**執行中的**「西濱快速道路通霄白沙屯至南通灣段工程」，預計端午節前完工通車；「竹南國中週邊人本環境整體營造及公共空間改造工程」5 月完工、「苗 47 線及 47-1 線道路拓寬改善工程」9 月底完工、「台 13 甲線造橋 2 號隧道至冠軍磁磚段道路」10 月完工。

北橫公路最後一哩路「斗煥坪至三灣段工程」獲交通部補助 17.9 億元，3 月已開工動土，預計 109 年底完工；「128 線通霄路段拓寬工程」因用地取得問題，修正施作範圍，已提送交通部審議；「苗 9 線都市計畫外道路拓寬工程」刻正辦理用地取得及規劃設計。

為提升地方道路品質，提案爭取前瞻建設經費，已獲交通部核定 9 案、內政部核定 17 案，總經費約 5.8 億元，均已陸續發包施作，九成以上工程，可望於今年底完工通車。

積極建置中的自行車租賃系統(Ubike)，以串聯交通樞紐為目標，在苗栗市、頭份市、竹南鎮等地區建置 30 個站點，預計 9 月底全數完工，提供 1,200 輛自行車供民眾通勤、通學、轉乘接駁及休閒運動使用。

#### **肆、招商績效攀升、有效降低失業率**

招商服務馬上辦中心成立迄今，專案輔導 57 案，其中 34 案已結案，23 案持續輔導中。106 年本縣失業率是西部縣市最低，顯見招商策略有成。今年上半年，美商科奈傑科技、宸鼎生物科技、恆智重機二廠、美商陶氏(羅門哈斯)亞太研磨材料四期新廠等 4 大投資案陸續完成設廠，合計投資金額 47 億元。下半年，捷克商睿信航太、旭宏金屬頭份廠、尹鑽科技等也將完工量產。

為加速產業創新升級，連年協助美食遊憩業者異業聯盟刺激消費市場，其中以「金色食遊」為品牌的行銷計畫，已帶動 69 家企業新創及成長；以「茶陶 貓裏潮」為名的茶陶行銷計畫，也逐漸打開知名度，並朝國際市場邁進。另「地方產業創新研發(SBIR)計畫」鼓勵中小

企業投入研發，也在去年頻傳捷報，春田窯、幸合光電、國勝豐工具等公司從申請專利、參展獲獎到接獲國內外大筆訂單不一而足，更有多家廠商榮獲巴黎發明大獎，成功讓苗栗產業躍升國際舞台。

## **伍、強化治水防洪、營造特色景觀廊道**

加強推動流域綜合治理，106 年執行第一期流域治理及應急工程，總經費 6 億 4,500 萬元，龍鳳排水治理及貓公坑一號堤防加高工程等 12 案，已全數完工；第二期增辦案件約 1 億元，施作「蜆仔溝排水滯洪池興建」等 3 件工程。107 年獲水利署核定 4 仟餘萬元，辦理北勢溪、南勢溪等 7 件護岸排水工程，預計年底完工。

本縣獲核前瞻基礎建設計畫中，以水環境建設經費 17.7 億元佔最大宗。其中「水與發展方面」，將優先改善無自來水地區供水，辦理伏流水開發及提升雨水貯留技術；「水與安全方面」，將提升田寮圳排水分洪效能，降低淹水面積；「水與環境方面」，將辦理西湖溪、中港溪、大安溪、後龍溪等景觀廊道營造及田寮圳水質改善，打造優美舒適的水域環境作為縣民休憩空間。

## **陸、建構優質校園、扎根多元教育**

為建構安全教學環境，逐年盤點整建及補強老舊校

舍，3年多來已投入13.4億元，辦理7校(11棟)校舍興建、30校(36棟)校舍補強，所有工程皆已完工；未來3年，我們爭取到11.6億元，辦理16校(23棟)校舍拆除重建、49校(57棟)校舍補強工程，現正加速推進中。慈濟基金會捐資8億655萬元援建校舍案，後龍國中及造橋國中預計108年4月完工，苑裡高中及公館國中分期施作，109年7月可望全數完工。

挹注7,400餘萬元，辦理「通霄鎮立圖書館」等3座圖書館室新建工程，皆已完工啟用。投資8,000多萬打造全縣首座綠能運動館「蟠桃國小活動中心」，近期即將完工落成，並開放社區民眾使用。

積極籌辦本縣年度大型活動9月全國全民運動大會，教育部核定補助1.8億活動及運動設施修繕經費已經到位，現正加速整建縣立巨蛋體育館等19處比賽場地。日前親赴體育署拜會林署長，再獲允諾新增補助整建縣立體育館、體育場及照南國中跑道等經費合計約1.5億元。

爭取前瞻數位及城鄉建設等計畫，獲核定7,600餘萬建置校園智慧網路，現正辦理招標採購；1.4億改善學校體育設備及建置社區多元學習中心，今年6月皆可完工。另獲核定2.4億新建4所及擴建1所幼兒園，現正辦理規劃設計，預計明年6月完工。

## 柒、推動農村旅遊、打造金牌農村

營造本縣農村特有景觀，107 年爭取農委會核定 4,183 萬元改善農村環境，2,699 萬元辦理農村再生及台三線特色農遊計畫，打造「慢活·慢食·慢遊」旅遊品牌。輔導「大湖薑麻園」、「公館黃金小鎮」及「南庄蓬萊社區」參加第一屆全國金牌農村選拔，成功入圍決賽，充分展現苗栗農村活力及多年經營成果。

加強漁村建設，維持漁港航道順暢，106 年度爭取 2,566 萬元辦理本縣 5 處漁港疏浚工作，皆已完工驗收；通霄白新地區設置人工魚礁工程，預定 6 月竣工。

強化地景營造，於台 3 線、台 6 線及台 13 線部分路段廣植炮仗花，打造黃金廊道約 4,000 公尺；「南庄農夫市集」、「獅潭農會穀倉再造」、「大湖酒莊環境改善」及「大湖溪堤防金針花景觀廊道」等工程，預計年底皆可完工。

## 捌、構築觀光軸線、發揚特色文化

加速推進三義舊山線跨域亮點計畫各項軟硬體工程，軌道整備工作預計 5 月底全數完工，營運廠商「祺峰休閒事業有限公司」6 月進駐，鐵道自行車 7 月開張試營運。

打造本縣特色浪漫台三線，已獲前瞻計畫核定 5

案，其中「臺三農創學院」、「浪漫悠遊出礮坑」、「大湖老街營造」及「幸福花之島」等案，已發包規劃設計；客家文學花園第一期創意林園及生態工程，預計年底完工。持續加值沿線遊憩據點，106 年已完成「大湖鄉大寮休閒廊道」、「獅潭鄉 124 觀光景點串連」及「頭份大同寺周邊暨登山步道改善」等工程。

營造多元遊憩空間，縣議會後方興建親子公園，預計 9 月底完工；生態保育教育中心周邊新建寵物公園，近期將開工動土；竹南頭份運動公園規劃興建風雨球場、升級步道系統及生態池；南庄 13 間老街將改造為慢步文創街區，現正辦理規劃設計中。

積極籌辦桐花婚禮、文創認證行銷及中台灣農業博覽會等活動，強化苗栗品牌辨識度；邀集縣內業者參與各大旅展、國外推介會，拓展旅遊市場。

## **玖、提升照護品質、營造永續家園**

建置「媽咪萬事通」APP，今年 1 月正式上線，串接醫療院所掛號諮詢服務，導入 750 處在地商家資訊，提供孕產育兒保健知識。

逐步充實長照服務量能，今年度獲衛福部補助 7.6 億元，提供居家服務、日照日托及家庭托顧等多元服務。積極爭取 1.7 億元廣布長照據點，預計改善 15 鄉鎮市衛



生所、2 處老人活動中心及 4 處社區活動中心，提升高齡照護普及性。持續推動一鄉鎮市一日間照顧機構，已開辦 10 間日照中心、4 間日間托老服務據點及 10 個部落文化健康站。社區關懷據點布建計畫，去年成功達標累計設置完成 100 點，今年度朝 111 點邁進。

落實菸害防制業務，榮獲「106 年度地方衛生機關保健業務考評」分組第一名、戒菸服務及稽查績效第二名；本縣法定傳染病發生率，連續八年全國最低。

正視環境永續發展問題，補助汰換高污染二行程機車 4,000 輛，補助購買電動機車 780 輛；擴大推行限塑政策；定期監測土壤及地下水質狀況，打造安心潔淨家園。

## **拾、落實社會照顧、關照多元族群**

爭取 1.1 億元經費，改善部落環境；設置 3 處原住民族家庭服務中心，協助解決原住民族家庭生活與社會問題；輔導原鄉產業升級，開設「園藝設計」、「農產包裝」、「觀光巴士載客」等職訓專班，促進就業並厚植部落產業實力；規劃原鄉季節遊程並結合在地工藝師創作能量，讓部落動能源源不絕。

推動公私協力，建構社會安全網絡，募集 2,000 萬元，援助弱勢家庭；新光人壽免費提供 3,000 名低收入

戶投保「微型保險」，每人最高可獲 30 萬元身殘身故給付保障。照顧勞工朋友權益，放寬勞工權益扶助條件，並將補助額度上限由 1 萬元調升為 3 萬元；推動幸福苗栗居計畫，規劃 120 戶以包租代管方式媒合民間空屋，照顧鄉親住居權益。

引導青年返鄉創業，青創 1 號農民工坊以單一窗口「創業一條龍」，輔導近 30 位青年完成創業。2 號青創基地，預計 6 月辦理揭牌啟用，進駐者只需負擔基本水電費，大幅減輕社會新鮮人創業負擔。

## **拾壹、確實防災維安、建構安心家園**

強化治安防護，本期累積偵破毒品、竊盜及詐騙案件共計 1,873 件、破獲 9 件重大刑案；爭取中央經費 3,120 萬元，汰換轄內監視錄影系統 2,072 支鏡頭；持續防堵詐騙案件發生，警政執法效能優異，本會期獲上級評列第一名者共計 7 項。

積極提升災防應變能力，嚴實辦理各項例行訓練，深耕災防績效卓著，榮獲 106 年行政院災害防救業務訪評「優等」肯定。逐步修繕老舊消防辦公廳舍，大湖分隊、獅潭分隊已完工啟用；通霄、造橋及卓蘭分隊辦公廳舍，預計今年落成啟用。

## 結 語

人因夢想而偉大，因實踐而精采。期許未來任期內，能在游議長、陳副議長及各位議員先進的監督協助下，持續以堅毅的決心，劍及履及的態度，一步一腳印打造幸福苗栗。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生 平安喜樂 萬事如意！