

苗栗縣議會第 18 屆第 8 次定期會縣長施政總報告

陳代議長、各位議員女士、先生、二位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 18 屆第 8 次定期會開議，**耀昌**承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙陳代議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的謝忱。

對於建設苗栗，**耀昌**與縣府團隊秉持永續價值、堅持擔當精神，勇往直前。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、施政績效穩健成長、躍升縣民認同感

穩健財政一直是縣府重要施政課題，在縣府團隊積極開源節流，及全體縣民共體時艱下，105 年我們創下 18 年來首度歲計賸餘 13.8 億元，106 年賸餘 12.4 億元，預估 4 年減債可達 38 億元，苗栗財政已日趨平穩。

有人認為縣府既已減債 38 億元，為何不動支用來恢復免費營養午餐？但天下沒有白吃的午餐，正如日前全國校長協會反對實施未排富學童免費營養午餐政策所提出的質疑，擔心這項免費福利排擠其他教育需求，反而會對學生造成負面影響，並使地方財政持續惡化。作為一個負責任的政府，依縣庫目前財力確實無法花錢收買

民心。縣府已正式行文行政院，並將透過相關區域治理平台共同發聲，建請中央統一編列預算辦理，以期提供全國學童更優質、更公平、合理的營養午餐。

3年多來，縣府團隊在有限的資源下，兢兢業業為苗栗找出路，成功輔導三義及南庄鄉取得全國唯一雙慢城國際認證，讓苗栗躍登國際舞台；首創全新遊憩體驗 Railbike 一炮而紅，成為全國熱門觀光新亮點；引進自行車租賃系統 Ubike 設點，騎乘率創非 6 都縣市新高；引資推動泰安溫泉度假飯店、金達摩茶博物館、裕隆國際級汽車觀光工廠、三義木雕園區等大型開發案，均已獲致階段性成果，2 年內都將成為全國矚目新焦點；招商大利多，千億投資紛紛進駐，即將翻轉苗栗經濟新前景。

戮力爭取經費建設家園，除了已爭取超過 60 億元，完成 14 項重大交通建設外，前瞻基礎建設計畫已獲中央核定 163 案，總經費超過 50 億元。亮麗績效漸獲鄉親認同，《天下雜誌》2018 幸福城市大調查結果，本縣各大施政面向、首長施政分數及總體競爭力排名，均大幅躍進。

貳、積極招商引資、厚植產業實力

招商績效持續長紅，3 年多來成功引進逾 150 家企

業設廠、投資金額超過千億，創造上萬個就業機會。去年本縣失業率是西部縣市最低，勞工平均薪資大幅超越台中、台南與高雄等六都城市。

今年上半年，台灣保來得六廠、艾姆勒車電、捷荳半導體科技、自行車零組件合盛精密，已完成設廠；下半年，旭宏金屬頭份廠、尹鑽科技、宏楷科技等大廠，也將陸續完工啟用。日前力晶半導體宣布投資 2,780 億進駐銅鑼科擴產 12 吋晶圓廠，台積電也將在竹南科周邊特定區投資數千億籌建先進封測廠，並已正式行文公告進入環評程序，半導體重鎮儼然成形，縣府團隊將持續加深招商的力道，吸引更多中下游產業進駐，朝科技觀光大縣邁進。

為帶動產業發展，促進產學合作，補助地方產業創新研發經費，媒合產品上架免稅龍頭-昇恆昌股份有限公司，開拓國際行銷通路。加速改善銅鑼、中興、頭份、竹南等 4 個工業區聯外道路及排水，增進潛在廠商投資意願，現正辦理規劃設計，預計年底陸續完工。

參、完善交通路網、促進地方繁榮

本會期共完成西濱快速道路通霄白沙屯至南通灣段、竹南國中週邊人本環境整體營造及公共空間改造等 2 件重大工程。

目前執行中的重大工程：苗 47 線及苗 47-1 線道路拓寬改善工程、台 13 甲線造橋 2 號隧道至冠軍磁磚段道路第一期工程，近期均可完工；懸宕多年的北橫公路最後一哩路-斗煥坪至三灣段工程，預計 109 年底完工。前瞻計畫-提升道路品質，已獲核定 50 案，8 成以上工程可望年底前完工；重要交通節點規劃增設停車場，其中大湖廣停二 9 月中旬已開工動土。

推動「自行車租賃系統 Ubike 建置計畫」，苗栗、頭份、竹南 3 市鎮 30 站點，已於 9 月份全數完成，累計騎乘次數已突破 16 萬次，廣獲鄉親好評。

肆、強化治水防洪、提升用水品質

近 4 年來，投入逾 10 億經費改善防洪設施、加強雨水排水系統，保障鄉親生命財產安全。積極辦理流域綜合治理計畫，其中北勢溪、南勢溪、老庄溪等 6 項應急工程，10 月中旬將陸續完工。

爭取 8 億前瞻基礎建設經費，辦理苗栗市「聯大路周邊排水工程」、「田寮排水分洪」及銅鑼「法龍三號堤防」興建工程，有效降低淹水風險。

積極提升民眾用水品質，加速無自來水地區供水計畫，持續補助用戶外線接管。通霄新灌區伏流水開發工

程，預計明年初開工，完工後將大幅降低缺水風險，並提供備援供水能力。賡續推進後龍鎮水資源中心興建，及竹南、頭份、苗栗市南苗地區污水下水道網管工程，用戶接管率大幅提升排名全國第四，深獲中央肯定。

伍、擴大農產行銷、再創農業新猷

推廣休閒農業，帶領業者走向國際，更讓人潮走進苗栗。每年邀集業者組團赴陸，推介並媒合出口農特產品；輔導 10 大休閒農業區推出 10 場次田園饗宴套裝行程，以農業、觀光互利共生模式，帶動農業朝六級產業發展，打響本縣農業品牌。2018 中台灣農業博覽會，9 月 22 日隆重登場，結合台中、彰化、南投發揮區域治理平台加乘效力，共同行銷農業成果，同時帶動本縣農村旅遊風潮。

加速整備農遊觀光軸線，積極改善各鄉鎮市農水路，以利農地臨路、灌溉、排水，本會期完成 13,102 公尺；「獅潭農會穀倉再造」、「大湖溪堤防金針花景觀廊道」已完工啟用；「南庄農夫市集」、「大湖酒莊環境改善」，11 月初也將全數完工。持續輔導農村進行人才培育，三灣鄉大河國小舊址將規劃為浪漫臺三農創學院，為青農創業、返鄉，提供孵育基地。

陸、扎根多元教育、建構優質校園

因應 12 年國教發展，成立 198 個教師學習社群，點燃教學熱情。辦理近百場親子共讀共學、家庭志工活動，力求品德教育從小扎根；更新各級學校資訊設備，導入空拍體驗課程，提升學生邏輯思考及創作能力。

刻正辦理 65 校 19 棟校舍拆除重建、補強及新建等工程，落實校舍安全；補助全縣公共圖書館充實館藏，提升閱讀質量；擴大建置平價公共化幼兒園，減輕家長負擔，預計 3 年增設 69 班，日前後龍國小及福星國小已各開設 3 班，共招收 90 名幼兒；賡續辦理課後照顧、教育優先區及教育儲蓄戶等計畫，希望帶起每一個孩子。

大人前進一步，孩子飛翔千里，戮力整合各項教育資源，為孩子準備未來。親子天下 2018 年縣市教育力調查，本縣政策領導力再次勇奪全國第 1 名。107 年全民運在苗栗，感謝鄉親共襄盛舉、大力為選手加油。因籌辦本場賽事修繕完成的 17 處體育場館，未來將成為選手培訓搖籃，並提供縣民休閒運動使用。

柒、構築觀光軸線、拓展觀光魅力

營造多元遊憩據點，山、海觀光軸線同步躍進。全國首創三義舊山線鐵道自行車 7 月試運轉，吸引各大媒體踩線報導，8 月 9 日啟動試營運，9 月份預售票，90

秒內 5,000 張全數售完，市場需求熱絡，網路訂票持續滿檔。

加速打造觀光新地標，公館客家文學花園第一期工程興建水岸景觀台、賞景棧道等，已於今年 8 月開工，預計年底完工；後續二、三期工程將規劃興建主題書屋、野台劇場、農產市集，並串連出磺坑古油井特色，展現文化魅力。

大湖薑麻園出關古道及公館釋迦山休憩步道，刻正辦理工程發包；竹南崎頂地區觀光軸線改善工程 8 月開工動土；竹南頭份運動公園興建風雨球場、升級步道及南庄 13 間老街創意街區，現正辦理規劃設計。縣議會後方興建親子公園，現正施設 9 公尺高的八爪章魚溜滑梯及沙坑，預計 11 月完工；加速推進本縣生態保育教育中心各期工程，11 月初寵物運動公園落成啟用。

捌、整備醫療資源、落實社會照顧

強化急重症服務品質，爭取衛福部挹注 1.5 億元經費輔導大千醫院成為重度急救責任醫院；加速辦理後龍醫療健康園區開發案，7 月已獲國產署無償撥用 20.6 公頃土地，市值約 14 億元，現正辦理促參前置作業，預計 11 月初公告招商，徵求大型醫學中心進駐，為鄉親提供優質醫療服務。

布建完善社區照顧體系，長照 ABC 據點已由 3A-4B-5C，擴展至 22A-70B-45C；並成立 11 處失智共同照護中心、開設 23 班照護專班、111 處社區關懷據點，為長者營造幸福安老環境。

推動公私協力，建構社會安全網絡，3 年多來爭取民間團體及企業挹注經費逾 9.7 億元，並募得警消、衛生、社福、教育等各式設備物資，落實弱勢照顧。依據 2018 遠見雜誌全台縣市總體競爭力調查結果，本縣社會福利項目進步顯著，補助身心障礙者生活輔具人次比率全國第一。

全力推動幸福苗栗住宅政策，107 年度整合住宅補貼 284 戶、補貼自購住宅貸款利息 50 戶以及修繕貸款 3 戶；已獲內政部核定補助辦理包租代管 400 戶，近期將成立專案辦公室，預計明年 1 月起媒合民眾入住現有民間空屋。

玖、關懷原民權益、打造青創場域

加速完善部落公共設施，改善南庄、獅潭及泰安地區部落健康站周邊廣場及無障礙設施。107 年各項部落特色道路改善計畫，現正趕進施作中，預計年底前陸續完工。

協助青年完成創業夢想，提供創業諮詢、資源導入

等一條鞭服務；青創 2、3 號基地，將分別於 10 月底、11 月中，在苗栗特色館及竹南龍鳳守望哨揭牌營運；持續媒合工研院輔導業者精進生產技術，並爭取更多資源挹注苗創計畫。

輔導青年運用無人機創造事業新藍海，創全國之先，舉辦無人機攝影大賽，行銷苗栗之美；致力推動法規突破與人才培訓，規劃打造全台第一座 AI 無人機科普基地，吸引相關產業進駐，搶得發展先機。

拾、提升警消效率、建立安心家園

加強犯罪偵防，本期破獲重大刑案 4 件，非法槍械案 16 件，毒品、竊盜以及詐騙案件共 1,109 件；查獲斯洛維尼亞及克羅埃西亞兩國跨國詐欺機房，共遣返 91 名嫌犯。

強化災害防救能力，辦理各項救災訓練 1,284 場次，共召訓 3,600 人。加速消防辦公廳舍補強、新建，獅潭分隊辦公廳舍已於今年 5 月完成耐震補強；造橋、通霄、卓蘭分隊辦公廳舍新建工程，預計近期落成啟用。

落實環境保護工作，107 年增設 10 處村里資源回收站；改良垃圾焚化廠燃燒控制系統，運轉率持續維持高點，運轉至今零破管，榮獲環保署評鑑查核「特優獎」殊榮。

結 語

精誠所至，金石為開。縣府團隊將持續以宏觀的視野、穩健的步伐，朝向南北攜手躍進、山海共享慢活的目標邁進。期許未來任期內，能在 陳代議長及各位議員先進的監督協助下，為鄉親創建永續幸福。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生 平安喜樂 萬事如意！