

苗栗縣議會第 19 屆第 1 次定期會縣長施政總報告

鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、二位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 1 次定期會開議，耀昌承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

推展苗栗建設，耀昌與縣府團隊始終兢兢業業加緊前進腳步，引領苗栗持續攀升超越。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、落實前瞻擘劃、建構幸福苗栗

為建立苗栗品牌鮮明識別度，未來 4 年我們將以「南北攜手躍進、山海共享慢活」為主軸，持續推廣山線國際慢城生活理念，並於海線推動國際慢魚運動，結合竹南、後龍、通霄、苑裡 4 鄉鎮漁港及產業特色，規劃與海共生共榮之發展策略，致力打造成為全台第一個國際慢魚運動示範區。

目前海線龍鳳、外埔漁港排水及環境整體營造 9,700 萬元工程甫於今年 4 月完工，竹南鎮龍鳳漁港聯外道路 3.7 億興建工程預計今年底動工，通霄苑裡地區

親子公園規劃明年完成建置，苑裡揚悅飯店已興建完成，請領旅館執照中，預計年底前開幕，加上積極爭取中的龍鳳漁港魚貨直銷中心 1.2 億元，以及台積電即將進駐竹南基地設廠的加值下，未來發展指日可待。

山線部分南端以三義鐵道自行車為首，磁吸金達摩茶博物館、裕隆國際級汽車觀光工廠及三義木雕園區等觀光亮點群聚，可望成為國際旅遊新地標。往北公館客家文學花園結合中油出磺坑地軌纜車復駛，串聯大湖、卓蘭水果之鄉，也將成為本縣休閒遊憩熱門軸線。

苗栗城鎮之心 2.3 億元刻正進行苗栗火車站東西站周邊環境再造工程，鐵路一村復甦計畫已獲客委會同意補助 4,500 萬元，西站「苗栗鐵道文物展示館」行政院蘇院長也允諾協助整體規劃，增加動態內容，打造成為「鐵道博物館園區」，即將翻轉本縣對外門戶意象，大幅提升苗中地區宜居和觀光潛能。

苗北城鎮之心竹南頭份雙城藍綠縫合計畫 1.12 億元，及頭份竹南城市慢行綠網建置計畫 3.4 億元皆已完成規劃設計，頭份竹南地區新建親子公園預計今年底完成，三灣休閒農場開發計畫申請人已提送計畫，將加速增進苗北地區產業與生活核心機能，帶動地方繁榮發展。

苗東地區本來就是本縣觀光潛力股，在泰安鄉汶水湯元、山河境 2 家國際級溫泉度假飯店，以及南庄鄉歐

式建築格拉斯飯店相繼進駐後，更將如虎添翼，開啟在地觀光全新發展契機。

貳、完善基礎建設、更新城市風貌

加強推動無自來水地區供水計畫，提報自來水延管工程獲水利署核定逾 1.7 億元。賡續推動污水下水道建設，苗栗市南苗地區用戶接管 4 月已開工施作；後龍鎮水資源中心、污水下水道第一期工程，將陸續於今年 8 月、11 月完工。

為有效改善縣內低窪地區淹水情形，陸續完成竹南、頭份、通霄、後龍、三義、大湖、頭份交流道特定區、外埔漁港特定區及銅鑼等都市計畫區內雨水下水道系統檢討規劃，並加速改善防洪排水系統，「田寮排水系統分洪治理工程」總經費 4.6 億，現正辦理招標作業；「法龍三號堤防治理工程」總經費 6,393 萬，預計 6 月完工；「聯大路周邊地區排水改善工程」總經費 2.78 億元，去年 8 月開工。

本縣首座貓裏喵親子公園，1 月啟用後大獲好評，造訪人次已逾 10 萬，日前本人也親自拜會營建署長，爭取中央挹注 1.5 億元辦理第二期工程，規劃增設直排輪練習與教學場地及文創市集等空間，納入多功能使用概念，創造特色主題公園。

參、招商頻傳捷報、大廠陸續完工量產

台積電竹南先進封測廠 3,000 億元開發案，近期將召開健康影響公開說明會；力晶科技銅鑼科學園區 2,780 億元開發案，現正由科管局協助辦理水質處理設備提升。本會期「聯府塑膠」、「墨達思精密工業」、「家寬實業」、「智邦科技」皆已完成設廠；另外，億光電子中興廠、鑫光金屬、光辰金屬、尹鑽科技、宏楷科技、亦立科技、旭宏一期、保來得頭份廠等，預計都將於今年陸續完工量產。

為帶動產業發展，持續補助中小企業辦理地方產業創新研發 (SBIR)，提升生技農業、綠能產業及傳統產業研發實力，至 107 年底，已補助 85 家業者投入新創，多家廠商紛紛開發國際市場，成為苗栗之光。爭取前瞻基礎建設經費逾 1 億元，改善本縣各產業園區周邊道路及公共設施，其中「中興工業區」、「頭份工業區」、「竹南鎮都市計畫區內工業區」等 3 案已於 107 年底完工結案；「銅鑼工業區」案預計今年底完工。

肆、完善交通路網、促進地方繁榮

本會期共完成苗 47 線及苗 47-1 線道路拓寬改善、台 13 甲線造橋 2 號隧道至冠軍磁磚段道路工程及大湖鄉

廣停二整體營造等 3 件重大工程。前瞻基礎建設計畫-提升道路品質，共獲核定 54 案，總經費逾 17.5 億元，其中 38 案已於去年底完工。

目前執行中的重大工程：北橫公路斗煥坪至三灣段工程，進度接近 3 成；頭份交流道連絡道(17 號道路)拓寬及路面改善工程，預計 5 月底完工；台 13 線造橋頭屋段道路拓寬工程、雪霸國家公園至雪見道路未完成路段，現正辦理勞務招標前置作業；「竹南龍鳳漁港聯外道路」、「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段」、「三灣鄉苗 17 線瓶頸路段」現正進行規劃設計；「128 線通霄路段拓寬工程」、「台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路計畫」辦理可行性研究中。

去年建置完成的 Ubike 自行車租賃系統，迄今累計騎乘人數已突破 70 萬，自今年 1 月起，為所有使用者投保第三人責任險及個人傷害險；並延長前 30 分鐘免費優惠至今年底。今年將啟動第二階段公共自行車租賃系統建置計畫，規劃在苑裡、後龍、通霄、公館等人口 3 萬以上鄉鎮及南庄、三義兩個慢城建置租借站點，方便民眾通勤、轉乘，引進人潮深度旅遊。

伍、強化農村再生、重視生態保育

輔導 10 大休閒農業區推出套裝農村旅遊，辦理田野饗宴行銷特色農產。協助苗栗市公所成立「貓裏休閒農業區」，未來休區正式劃定後將以茶為主題，鏈結業者活絡休閒產業活動；建置台三線特色農遊亮點，「南庄農夫市集」、「大湖酒莊環境改善」、「獅潭農會穀倉再造」、「大湖溪堤防金針花景觀廊道」皆已完工啟用。2018 中台灣農業博覽會圓滿辦理完竣，累計入園人數超過 62 萬人次，帶動周邊觀光產值逾 9 億元。

本縣生態保育中心第二期工程獲農委會全額補助 1,700 萬元，去年 11 月已落成啟用，設有貓舍及生命教育多媒體視聽空間；第三期工程投入 3,357 萬設置辦公室、犬舍以及本縣第一座寵物運動公園，今年二月如期完工啟用。為加強石虎生態保育，擬訂石虎保育自治條例草案，本會期將送議會審議；苗 29 鄉道第一期友善環境動物通道工程，今年 2 月已完成建置，未來將大幅降低該路段路殺情況發生。

陸、扎根多元教育、建構優質校園

推廣閱讀活動，補助全縣公共圖書館充實館藏，提升閱讀質量；本縣學子參加 107 年全國語文競賽大放異彩，勇奪 8 座第一名獎盃，蟬聯非直轄縣市第一名。加速釋放校園資源，在學校一隅建置共讀站，讓社區居民

就近使用圖書資源、共享閱讀樂趣，合計挹注經費達 5,869 萬元，截至目前已獲教育部核定 21 處共讀站，其中 9 處已完工。

建構優質校園，刻正辦理 13 校 19 棟老舊校舍拆除重建、28 校 33 棟校舍耐震補強，落實校園安全；持續擴充教學設備、優化數位環境，107 年爭取前瞻基礎建設經費核定 9,500 萬元，建置校園智慧網路、雲端數位學習資源，已全數完工。

戮力爭取公益團體挹注「快樂早餐計畫」，照顧偏鄉及弱勢學童，自 107 年 9 月開辦迄今，共補助 17 校，受惠學童達 45,360 人次。加速建置平價公共化幼兒園，減輕家長負擔，目標 3 年內增設 69 班，108 學年度起將有 31 班建置完成，可供超過 900 名學生入學就讀。

柒、構築觀光軸線、力推春遊苗栗

爭取客委會補助 3 億元經費，打造「客家文學花園」，結合出磺坑亞洲第一口油井、地軌纜車及石油博物館等元素，為客庄形塑新地標，第一期工程進度已逾九成，預計今年 6 月完工。南庄十三創意街區慢慢遊計畫，總經費 3,060 萬元，以打造創意右岸與人文左岸為發想，刻正加速規劃設計，下半年可望開工施作。

全力開展各項國際慢魚相關計畫，年初研提「海線

鄉鎮產業輔導計畫」作為敲門磚，已獲海洋委員會補助360萬元盤點現有資源，籌組顧問團輔導特色店家，加速營造海線觀光亮點。

2019春遊苗栗旅遊方案，網羅18鄉鎮市「食、宿、遊、購、行」資訊，成功刺激觀光消費市場，4到6月加碼補助民眾入住大湖、三義、公館、南庄及苑裡民宿，預計再帶動3萬以上觀光人次及1億元經濟產值。舊山線鐵道自行車自去年8月營運至今，累計售票已達6萬張。2019台灣經典小鎮網路票選，本縣苑裡鎮及公館鄉分別拿下第1及第5高票，足見在地人文風情深具實力。

積極維護並發揚本縣重要民俗無形文化資產，4月通霄白沙屯拱天宮媽祖北港進香活動盛況空前，吸引超過10萬人前來體驗本縣獨特的宗教文化，共同感受媽祖慈悲愛民、護佑眾生的精神。

捌、提升醫療品質、營造幸福安老環境

賡續輔導大千醫院成為縣內第一家重度急救責任醫院，提升緊急醫療能量。加速建置本縣衛生醫療健康園區，預計6月參加財政部促參招商大會，徵求大型醫學中心進駐。推動三義醫療園區計畫，以設立中醫養生及長照示範醫院為目標，預計5月獲衛福部審查通過。

加強偏鄉及原住民健康照護，布建完整巡迴醫療服務，107 年全面更新南庄、獅潭、泰安等偏鄉醫療資訊系統，開辦 29 個巡迴醫療門診據點。建置完善社區照顧系統，長照 ABC 據點已由 22A-70B-45C 擴展至 31A-98B-63C；並成立 130 處社區關懷據點、12 間日照中心、10 個部落文化健康站以及 2 家失智症共同照護中心，為長者營造幸福安老環境。

玖、關照多元族群、打造青創場域

持續改善部落周邊各項基礎建設，107、108 年共計爭取 3,773 萬元整建獅潭、南庄、泰安地區部落文化健康站及周邊公共設施。108 年度爭取 1,935 萬元改善泰安地區部落特色道路以及整建南庄、泰安地區擋土牆、排水系統等公共設施。

加速推動幸福苗栗政策，獲內政部營建署核定 6,756 萬元，推動本縣 400 戶包租代管，預計今年 7 月開放申請，改善鄉親租屋環境；積極推動性別平等，繼 2016 年之後，今年再度榮獲金馨獎殊榮，為非六都第一名。

協助青年完成創業夢想，提供創業諮詢、資源導入等服務；青創 2、3 號基地，已分別於 10 月底、11 月中，在苗栗特色館及竹南龍鳳守望哨揭牌營運。

輔導青年運用無人機創造事業新藍海，開設「無人機人才培訓課程」，培訓專業無人機操作飛手；辦理無人機競速大賽，並與工研院共同辦理「台日無人機國際研討會」，積極搶得無人機產業發展先機。

拾、整備公共服務據點、提升警消效率

加速修繕新建警察、消防、衛政辦公廳舍，去年度已完成 5 所派出所耐震補強、3 處消防分隊辦公廳舍新建、9 所衛生所及 4 所照管分站修繕工程。持續協助各鄉鎮市公所行政中心耐震補強及拆除重建，三灣及銅鑼鄉公所辦公廳舍拆除重建工程，分別獲內政部核定補助 8,800 萬及 7,984 萬元，年底前可望開工；頭份市及西湖鄉公所辦公廳舍拆除重建工程，現正辦理基本設計中。

加強犯罪偵防、災害防救，盡心竭力守護鄉親。本會期，警政業務獲上級評列全國(或分組)第 1 名者，共計 9 項，績效卓越；消防緊急救護出勤高達 11,600 次、急救人數 10,447 人。

結 語

凡事勤則易、惰則難。縣府團隊將持續以宏觀的視野、穩健的步伐，打造苗栗成為觀光科技大縣。期許未來任期內，能在 鍾議長、李副議長及各位議員先進的監

督協助下，為鄉親創建永續幸福實力。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生 平安喜樂 萬事如意！