

苗栗縣議會第 19 屆第 2 次定期會縣長施政總報告

鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、二位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 2 次定期會開議，耀昌承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

為加速推展苗栗建設，耀昌與縣府團隊無時不秉持創新、求變、接地氣的施政理念，積極推升苗栗的進步與繁榮。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、招商帶動就業、促進產業創新

以「招商服務馬上辦中心」全力協助企業排除投資障礙，已成功引進 280 家企業設廠，投資金額超過 8,031 億元，創造約 2 萬個就業機會。3 月「智邦科技竹南廠」完成設廠，8 月「群聯電子科義廠」擴廠完成，9 月「達展企業有限公司」與「宏楷科技竹南新廠」落成啟用，10 月「達邁科技銅科二期廠」竣工；另「旭宏金屬頭份廠」、「尹鑽科技」等大廠，將陸續於年底進行量產，初

估將再釋出 800 個工作機會。較具指標性的台積電 3,000 億元，預計年底前提送環評大會；力晶科技 2,780 億元，明年開始建廠。

每年舉辦超過 10 場次企業徵才博覽會，鼓勵青年返鄉就業，就近照顧父母；啟動實習就業媒合方案，補助企業續雇實習生獎勵金每名 1 萬元，提升青年朋友就業機會，並協助企業迅速找到優秀人才。

鼓勵創新研發，促進在地產業發展，並戮力爭取經濟部補助改善工業區聯外道路及排水，增進潛在廠商投資意願。加速執行南庄「十三創意街區慢慢遊計畫」，帶動老店創新經營，結合美學空間再造，串連南江老街打造創意右岸及人文左岸，工程 10 月完成規劃設計，預計 12 月辦理發包。輔導商圈經營特色有成，三義鄉水美商圈及南庄鄉桂花巷商圈，分別榮獲經濟部 2019 績優商圈評選「友善服務類」第 1 名及「環境整潔類」第 2 名。

貳、暢通交通路網、塑造便利生活圈

積極爭取中央資源挹注，改善省、縣、鄉道路網，帶動地方發展，累計共獲核定 26 案，補助經費近 83 億元。同時也積極爭取前瞻基礎建設-提升道路品質計畫，共獲核定 67 案，合計經費 20.44 億元。

本會期已完成「苗 49 及苗 49-1 線」、「苗 51 及苗 51-1 線」、「124 線 17-27K 部分路段」、「通霄鎮 121 線及 128 線」和「頭份交流道連絡道(17 號道路)」等多項道路拓寬及路面改善工程。

目前執行中的重大工程：「北橫公路斗煥坪至三灣段工程」進度超過 6 成；「公館鄉中興路路面及人行道景觀改善工程」、「後龍鎮新港三路路面及人行道景觀改善工程」已於今年 9 月、10 月陸續開工；「台 13 甲線豐湖國小至北勢大橋段道路拓寬工程」預計年底完工；「頭份竹南城市慢行綠網建置計畫」、「竹南龍鳳漁港聯外道路」、「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段」、「三灣鄉苗 17 線瓶頸路段」現正規劃設計中。

為提升本縣交通可及性，去年 6 月引進啟用的 Ubike 站點，截至今年 8 月騎乘人次已破百萬，廣受鄉親及遊客好評。目前正針對人口數超過 3 萬的鄉鎮進行設置規劃評估，持續朝綠色城市邁進。推動道路橋樑 e 化管理，檢修、搶通績效卓著，榮獲交通部「金路獎」績優肯定。

叁、整備基礎建設、充實親子共遊空間

積極爭取經費，協助三灣、銅鑼、西湖、後龍等公所辦理廳舍「拆除重建」，及三義、通霄等公所「耐震補

強」，並協助獅潭竹木、頭屋獅潭、通霄圳頭、通南等 4 個村里興建集會所，預計 109 年底前可全數完工。

加速推動重大治水工程、建設魅力水岸。法龍三號堤防 7 月落成啟用；新港溪、老庄溪、圳頭溪、土牛溪等 4 件護岸工程 10 月起陸續完工；「西湖溪整體環境營造計畫」斥資 2.47 億改善水岸環境、新建銅鑼段自行車道、後龍段自行車專用橋，串連原有綠光自行車道，預計年底通車。

賡續辦理水域治理及應急工程，檢討規劃縣管區排及雨水下水道系統，加速執行「田寮排水系統分洪治理工程」、「聯大路周邊地區排水改善工程」、「頭份市八德一路及信義路雨水下水道工程」，降低市區淹水風險。竹南頭份水資源回收中心第二期新建工程 9 月已完工啟用，預估將增納 1 萬戶以上家庭廢水處理量。

加速推進城鎮之心-「苗栗火車站東西站及周邊環境再造計畫」及「竹南頭份雙城藍綠縫合計畫」，預計明年 9 月前均可完工，展現新的城市風貌。

積極佈建第二座共融式親子公園，地點坐落於竹南獅山多功能運動公園，計畫面積約 2 公頃，以「山林綠遊·昆蟲森林樂園」為主題，預計農曆春節前完工啟用，提供親子共遊好去處。

肆、打造觀光亮點、力推慢魚體驗

積極發展慢遊觀光廊道，為客庄遊程注入活水，三義舊山線鐵道自行車 7 月正式營運，預估年吸引遊客數可達 40 萬人次；「公館客家文學花園第二期工程」8 月開工，將興建入口道路、意象梯田及遊客中心；「出磺坑歷史現場活化計畫」，將修復珍貴油井文化資產，預計 109 年 12 月底前完成，啟動試營運；「三灣至南庄優質綠色路網工程」進度已逾 8 成，近期即將完工；獅潭大東勢溪興建觀魚步道及露天舞台休憩區，串連老街周邊熱門景點，9 月落成啟用；爭取 4,000 萬元，營造「三義勝興舊山線桐花軸線」，增添小城故事場景。

與中央協力推動「本縣火車頭園區建置計畫」，客委會預計 5 年內投入 9.9 億經費，規劃新建各項展示及體驗空間，帶動周邊整體發展，初步先核定本府 4,500 萬元，建置願景館，成為園區計畫啟動前的第一個亮點，預計年底前率先完成啟用。

全力推動海線觀光潛力區帶，建構苗栗慢魚海岸，已完成外埔漁港等 16 件環境設施整建及導覽解說培訓；刻正擴大建置崎頂觀光遊戲區域；規劃白沙屯至好望角電動自行車道，加強形塑海線地區觀光主題特色，推升海線觀光魅力。

持續行銷地方特色，輔導 5 鄉鎮入選交通部觀光局

「台灣經典小鎮」，數量冠居全台；建置 46 處旅遊服務借問站，優化旅宿服務，擴大推廣「國旅秋冬遊」；積極媒合業者提供優惠折扣，年度旅客住宿率成長幅度全國第一。

伍、推廣農村旅遊、重視生態保育

輔導本縣 93 個社區通過農村再生計畫，參與率高達 88.2%，勇冠全國；爭取農委會補助 8,618 萬元，辦理社區環境改造工程及產業推廣行銷活動；推出 40 種不同主題農遊路線，舉辦食農體驗小旅行，邀請民眾走訪星級亮點農村。107 年度農委會全國休閒農業區評鑑，本縣 8 處休區獲獎，囊括 2 項最高榮譽「卓越獎」、3 項「模範獎」、3 項「茁壯獎」，另獲 7 個績優輔導單位獎，獲獎比例再居全國之冠。

推動友善石虎生態服務給付試辦方案，執行石虎棲地調查及公共工程生態檢核，積極改善苗 29 鄉道及縣道 140 線石虎高路殺風險，設置圍網、友善動物通道及車輛減速 LED 警示牌等，降低路殺發生率。爭取 4,680 萬元，建構優質漁場，8 月進行通霄第二魚礁禁漁區投放作業，共計投放 16 座人工魚礁，落實海洋生態復育。

陸、推動平價托育、建構優質校園

戮力滿足家長對平價教保的期待，推動準公共幼兒園成效卓著，簽約率達 76% 以上，可提供 7,400 多個就讀名額，成長比例較去年高出 4 倍，家長每月負擔學費不超過 4,500 元，大幅減輕育兒負擔。

積極佈建公共托育家園、推動「準公共化托育服務」，與 9 家私立托嬰中心簽訂「準公共化托育服務契約」，每月補助每位幼兒 6,000 元托育費用，為新手爸媽增添平價得力助手；自 8 月起，擴大發放 2~4 歲育兒津貼每月 2,500 元，預估將增加 8,000 個幼兒家庭受惠。

爭取 7,677 萬元，擴充各級學校雲端學習資源；補助購置運動設備、遊戲器材計 62 項次，經費超過 1,500 萬元；落實推動國教新課綱，開展多元適性課程，提升孩子自主創新能力；推動「快樂早餐計畫」，自去年 9 月開辦至今，共補助 23 校，受惠偏鄉及弱勢學童預估可達 8 萬 4 千餘人次。

賡續辦理 13 校 19 棟老舊校舍拆除重建、28 校 33 棟校舍耐震補強，提升校園安全。慈濟援建 6 所學校希望工程展現高度執行力，後龍及造橋國中興建工程已於 10 月底落成啟用，苑裡高中及公館國中正加速推進第二期工程，預計明年 6 月完工。

柒、完善社會福利、提升醫療品質

加強照顧身心障礙族群，持續添購復康巴士，增設輔具服務據點，提供民眾輔具諮詢、維修等服務。107年度輔具補助金額達 3,500 萬元，補助 3,129 人次，執行成效全國第一。明年初，規劃擴增頭份區、大湖區 2 處「社會福利服務中心」，就近提供脆弱家庭支援服務，建構完善社會安全網。

為讓本縣長輩在地健康安老，佈建 138 處社區關懷據點，補助據點專職人力，辦理供餐及健康促進等服務，年底前將拓點達 150 處。配合長照 2.0 計畫，整建 17 所衛生所、13 處社區活動中心及老人活動中心做為長照據點使用，目前已建置完成 38A（社區整合型服務中心）、112B（複合型日間照顧中心）、104C（巷弄長照站）。截至今年 7 月底止，本縣長照服務人數 6,547 人，涵蓋率 61.1%（全國 45.2%），全國排名第 4 名。

設立「本縣社區營養推廣中心」，研發適合在地長者飲食新食譜與營養教具，為銀髮鄉親健康把關。同時，啟動「預防衰弱服務網-樞紐計畫」，透過樞紐功能，評估長者面臨的問題，給予最佳照護。

積極引進醫療資源，「本縣衛生醫療健康園區」BOT 案持續招商中，「三義慈濟醫療園區」今年 6 月已獲衛福部審查原則同意設立，目前進行建照申請後即可發包施

工，未來將建置中醫養生與長照結合之示範醫院，提供鄉親各項醫療照護需求。

捌、關懷多元族群、鼓勵青年投入新創

加強關懷新住民，爭取內政部「新住民發展基金」開辦創業、技藝學習等課程，增進新住民社會參與。賡續辦理原住民部落大學，落實終生學習與文化傳承；積極活絡賽夏、泰雅文物館策展營運，豐富原民特色展覽；爭取 3,326 萬元，改善 10 處部落文化健康站及 4 處據點周邊設施，打造原鄉宜居生活環境，另爭取 4,078 萬元辦理 6 件部落特色道路改善計畫。

輔導青年投入新創事業，辦理百工職人創客工作坊，協助青年找尋職涯發展舞台，創建「菁」市集品牌，辦理青創市集活動，協助青年推廣自我商品。積極推動無人機產業創新運用計畫，率全國之先通過「遙控無人機飛航管理辦法」，全國首座無人機考照場落腳苗栗，今年 9 月正式啟用。

玖、落實宜居政策、營造永續城鄉

積極輔導民眾申辦危老屋重建，改善生活品質，帶動都市再生。爭取中央補助 6,755 萬元，開辦社會住宅包租代管，落實居住正義並健全住宅市場，9 月開放申

請，房東、房客皆享政策利多，經濟、社會弱勢可享租金 5~9 折優惠。

戮力推展綠能家園，全台首座商業規模離岸風場建置於竹南外海，預計年底正式商轉，預估發電量可供逾 12 萬戶家庭用電。

賡續執行各項環保工作，加強稽查空氣污染源、管制營建工程，輔導汰換商用鍋爐，107 年空氣品質維護改善工作績效卓著，榮獲環保署考評「特優」。定期清淨河面，巡查人員每週至少 2 次巡檢轄內河川、區域排水及雨水排水路線，善用無人機空拍查緝廢水排放，守護河川不受破壞。爭取 1,856 萬元，改善縣內 50 座公廁周邊及如廁環境；加強推廣「清淨家園顧厝邊綠色生活網」交流平台，落實全民生活環保運動。

拾、強化維安防災、構築安心家園

積極推動治安防護，本會期及時破獲重大刑案 10 件，竊盜、詐騙及非法持有毒品槍械共 1,371 件。主動透過大數據分析交通事故主要肇事原因，改善道路標線、號誌，本會期減少 A1 類交通事故 522 件 691 人，防制成效提升近 17%。自今年 1 月起，貼心為高齡者電動代步車新購「螢光貼條」，加強交通警示、提升長輩外出安全。

賡續辦理各項救災技能訓練，強化災害應變能力；刻正整建 6 處警察廳舍、3 處消防分隊辦公廳舍，提升為民服務品質。7 月全台首座「慈濟防備災教育中心」在苗栗慈濟社福園區落成啟用，本府與慈濟基金會攜手簽署合作備忘錄，加強資源共享，提升防備災效能，致力成為公私協力最佳典範。

結 語

為者常成，行者常至。期許未來任期內，能在 鍾議長、李副議長及各位議員先進的監督協助下，持續加速各項開發及建設，帶動產業和經濟連動發展，全力打造苗栗成為觀光科技大縣。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！