

苗栗縣議會第 19 屆第 3 次定期會縣長施政總報告

鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 3 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

目前正值新冠肺炎防疫期間，縣府團隊謹遵中央政策，戰戰兢兢守護鄉親健康，感謝醫護人員全心投入，以及本縣多家企業援助物資，和鄉親的全力配合，祈願本縣早日平安度過疫情威脅。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、招商帶動就業、促進產業創新

招商服務馬上辦中心專案輔導企業設廠投資，迄今累積招商金額已達 8,248 億，增加就業人口達 2 萬 2,254 人。年初再以「招商破兆行動」為目標，馬上辦服務向「前」延伸，成立「全栗招商服務站」及「A+招商服務團」，結合榮協會資深會長群、SBIR 顧問群及工商志工，主動出擊，協助優質產業進駐。

全方位的服務，驅動大廠相繼投資。本會期共有宇

迪科技苗栗廠等 4 大廠落成啟用，以及群聯電子 5 期等 2 大廠動土開工，另有尹鑽科技等 6 大廠，皆預計於今年完工量產。2 月台積電竹南先進封測廠建廠環評過關；力積電(原力晶科技)銅科擴廠、建順煉鋼 68 億投資案，今年也將陸續實現。

持續加深產業發展力道，與工業局合作打造智慧商圈，導入「智慧商圈 APP」，搭上宅經濟風潮，行銷在地特色產業；持續推動地方產業創新研發計畫 (SBIR)，去年本縣業者於巴黎發明展榮獲 1 金 4 銀 1 銅及 1 項特別獎，再度展現本縣中小企業雄厚實力。

因應新冠肺炎疫情對各項產業造成的衝擊，於本府全球資訊網建置紓困與振興專區，以供需求民眾查詢參考，並設專線專人服務鄉親，另就中央所提紓困方案廣為舉辦宣導說明會，積極協助業者儘快度過難關。

貳、暢通交通路網、塑造便利生活圈

積極爭取中央資源挹注，為鄉親營造便捷路網，從鄉道乃至國道，縣府團隊戮力讓回家的路更便利順暢。

本會期**已完工**的有：苗 9 線都市計畫外道路拓寬工程及後龍鎮新港三路路面及人行道景觀改善工程。

執行中的北橫公路斗煥坪至三灣段工程，進度已超

過 8 成，預計年底竣工；三灣鄉苗 17 線瓶頸路段拓寬改善工程，近期即將開工；「漫步苗北雙城計畫」，總經費 3.4 億元，規劃施作頭份竹南城市綠網，營造符合人性及美感的街道市容，預定明年初完工。

竹南龍鳳漁港聯外道路、西湖鄉 2k+070 至龍壽橋段聯絡道(苗 33 支線)、苗 30 線(聯大路)整體改善工程、台 13 線造橋頭屋段道路拓寬工程、雪霸國家公園至雪見道路未完成路段興建工程(62-1 線)現正辦理規劃設計中。128 線通霄部分路段拓寬改善工程，因用地取得問題提請公路總局同意修正計畫，初步匡列 2.5 億工程經費，另獲核定 600 萬元辦理環境差異分析。

為帶動全縣產業發展，持續爭取「五楊高架道路延伸至銅鑼科學園區」及「台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路」；「國道 1 號增設造橋交流道」已獲行政院蘇院長允諾協助，可行性研究報請中央核定中；為保障鄉親行的安全，逐步盤點學校、醫院、圖書館及易肇事路段道路路口，規劃設置「綠底斑馬線」，提醒行經車輛放慢車速，建構友善的人本環境。全力貫徹交通安全維護工作備受中央肯定，獲頒交通部 108 年金安獎績優殊榮。

參、整備基礎建設、打造特色地方風貌

持續依綜合治水策略，改善水患問題。「田寮排水系統」，總經費 4.69 億元，今年 3 月初開工，預計明年底完工；竹南「蚬仔溝滯洪池工程」先前工地試挖發現之陳年廢棄物，已全數清除，將待中央核定經費後發包施作；縣管區排「灰寮溝排水分洪」，爭取中央補助 1.9 億元，改善臨海村里的水患威脅。

加速推進竹南、頭份、苗栗市及後龍鎮污水下水道系統建設，預計 3 年內向營建署爭取 20 億經費進行布建工程，今年度已獲核定 7.56 億元。截至目前竹南頭份地區已完成第二期污水處理廠建置及近 3 萬戶接管；苗栗地區污水下水道系統用戶接管已完成 7,592 戶；去年底後龍水資源回收中心第一期工程完工，今年起將分標辦理用戶接管。

為強化地方發展體質，依據各鄉鎮市需求及特色規劃城鄉建設，本會期「虎嶼之森文化地景」已修復完成，「後龍溪頭屋大橋至北勢大橋左岸沿線環境營造」已完工；深受大小朋友喜愛的「竹南獅山親子公園」，3 月歡慶啟用；「苑裡地區親子公園」建置計畫，正以參與式工作坊，納入地方意見規劃設計中；本縣兩大前瞻基礎建設-城鎮之心「苗栗火車站東西站及周邊環境再造」及「竹南頭份雙城藍綠縫合計畫」，將於 9 月完工。

持續爭取中央經費布建各項休憩建設，「貓裏喵親子公園二期工程」初步匡列 1.5 億元，增設親子主題設施；規劃建置「明德水庫自行車專用道」總經費 6 億元，預計分段分期爭取補助，打造 10.5 公里湖光山色樂騎明德車道，帶動地方產業發展。

肆、打造觀光亮點、厚植藝文底蘊

繼 108 年度本縣 5 鄉鎮獲選「經典小鎮」殊榮，109 年度「頭屋鄉」入選再添榮耀。為提升獲獎小鎮特色，爭取「亮點景區觀光環境整備計畫」經費，提昇遊憩質量，108 年度獲核定「大湖鄉景觀節點串聯整備計畫」等 3 件工程，總計 3,600 萬元，預計 8 月全部竣工；109 年度「體驗觀光-地方旅遊環境營造計畫」將施作「通霄鎮日落大道」等工程，總計 1,700 萬元，預計 6 月完成設計。

積極營造客庄創生環境，爭取客委會 1.6 億元執行本縣 11 鄉鎮市共 16 件工程。鄉親引頸期盼的火車頭園區現正辦理規劃設計，預計年底取得建照及開工。出磺坑北寮 5 棟歷史建築修復工程，4 月擊鎚開工；「客家文學花園計畫」分期施作，第二期工程預計 10 月完工，第三期計畫 1 億 889 萬元，日前已送客委會爭取經費補助，規劃以分期分區方式，招募廠商推動奢華野營，打造客

家之旅的服務基地。

加強整備山海線觀光資源，海線觀光續推「國際慢魚海岸計畫」，籌辦「苗南海地景藝術節」。山線觀光，將配合交通部觀光局以「脊梁山脈旅遊年」為主題，行銷本縣榮獲全台百大步道票選前 5 名的登山步道及古道。

伍、輔導農業經營、推廣農村旅遊

為提升農業防災能力，穩定蔬果供應及價格，本會期補助農戶搭設溫網室、杜絕蟲害、購置農機設備等，總經費超過 1 億元。自 107 年度起，補助稻作、梨作農民投保「農產業保險」，除農委會補助二分之一保費外，再以縣款支應保費至少三分之一，鼓勵農民加買保險增添保障，且保險理賠與農損補助不相衝突，請鄉親不需擔心。

加強輔導安全安心農特產品上市，推廣有機農業面積達 454 公頃、產銷履歷 314 公頃；落實農畜產品源頭查核及上市前抽檢；積極防範非洲豬瘟，補助養豬戶退場或以飼料取代廚餘，共計 3,200 餘萬元；爭取農委會補助兩台生物處理機正式運轉，有效解決本縣廢死畜禽處理問題。

輔導農村轉型與地方創生對接，迄今本縣 98 個社區通過農村再生計畫，108 年度提案爭取農委會補助共 8,618 萬元，推動在地人才培育、環境改造及產業行銷，預計 6 月全數執行完竣。

陸、建構優質校園、扎根多元教育

強化校園安全，加速辦理縣內 43 校 60 棟老舊校舍整建及補強工程，總經費逾 11 億元；慈濟基金會捐資援建校舍案，苑裡高中及公館國中工程進度已近 8 成，預計 6 月完工。優化各國中小學數位學習環境，爭取中央 3 年期計畫，總經費 2.2 億元，建置校園智慧網路及智慧教室，預計 109 年底全數布建完成。

擴大提供幼兒教保公共化資源，自 106 年起投資近 3 億元，設置 71 班公共化幼兒園，提供約 2,100 位孩童就讀機會，並擴大發放 2 至 4 歲每月 2,500 元育兒津貼，至 3 月底止共發放 1 億 2,308 萬元。

打造書香校園，108 年度獲補助的社區共讀站包括新開國小「新開故事館」、建國國小「閱光之屋」等陸續揭牌。爭取教育部補助 3,738 萬元升級公共圖書館及中小學圖書館設備，榮獲「整體閱讀力表現績優城市」分

組第 1 名。

引導學生適性學習，持續辦理語文競賽培訓，縣內選手參加全國語文決賽，20 位學員榮獲特優、34 位優等；參加客家藝文競賽，榮獲 4 項第 1 名、5 項第 2 名、7 項第 3 名。爭取教育部 8,010 萬元，建構照南國小等 9 校「半戶外球場」，培養學生良好運動習慣，並督促各校落實學生在校運動 150 分鐘方案，達成率超過 90%。

柒、整備醫療資源、完善社會照顧

超前部署應對新冠肺炎疫情，本府 1 月成立「疫情應變中心」，緊急匡列 900 萬特別預算投入防疫；配合中央政策啟動各局處分工，加強防疫作為。醫療系統以分階段、分區收治原則，防堵擴散風險。中西醫聯手成立全國數量最多的「防疫陣線聯盟」，提供居家隔離、檢疫者通訊診療服務，滿足民眾急迫醫療需求。

落實各項社會照顧，擴展身障族群福利服務，爭取公益彩券回饋金購置大型復康巴士，竹南鎮新增設 2 處身障日間服務據點。針對弱勢家庭，提供各項生活扶助，開辦「自立脫貧實施計畫」、「住宅災害保險補助費」及「包租代管搬家補助試辦計畫」，協助弱勢者改善經濟及提升生活品質。

因應少子化趨勢，拓展「公共托育家園」、補助育兒津貼；與私立托嬰中心、居家托育人員（保姆）簽訂「準公共化托育服務契約」，補助 0~2 歲幼兒托育費每月 6,000 元，減輕新手爸媽經濟負擔。

力推在地健康安老，布建 150 處社區關懷據點，今年朝向 180 點邁進，目標村里涵蓋率全國第一；109 年度起各據點納保公共意外責任險，志工加保執勤意外險；加速推動各項福利社區化工作，首創苗栗縣福栗社區化育成中心，培力社區發展協會全方位成長。

捌、關照多元族群、鼓勵青年回鄉

重視原民福利，頭份、苗栗市及泰安鄉各增設 1 處文化健康站，爭取前瞻基礎建設經費 3,226 萬元，改善大安等部落文化健康站周邊 8 處公共設施；並持續推動「原民部落永續發展造景計畫」及「改善部落特色道路」工程，加速原鄉發展。

加強原住民語言傳承，年初獲頒「全國族語推廣績優機關」殊榮。爭取中央經費設置「都市原住民族多功能聚會所」，提供長照活動空間，並同步規劃都會區聯合豐年祭場域，保存傳統祭儀文化。

為提供完善青年創業服務，青創 1 號基地轉型為青年創業總指揮部；配合國際慢魚計畫，啟動海洋青創基

地(原青創3號)，並向海洋委員會爭取產業輔導計畫，引動地方創生。全力輔導泰安等6鄉鎮，爭取國發會地方創生計畫，再造產業風華，振興地方經濟。

玖、營造永續城鄉、落實宜居政策

落實簡政便民、惠民服務。積極推動「公設解編」計畫，秉持還地於民，保障地主權益，同時提升居民居住品質，增加百處公共設施用地，預計110年完成從縣到中央都市計畫程序，3年完成3處市地重劃工程；為鼓勵生育，自今年5月20日起贈送設籍本縣新婚夫婦金鏟子，祝福好運（孕）產（鏟）子。

營造麗淨家園，爭取環保署補助垃圾車汰舊換新，提高清運效率；全縣設置500個空氣品質微型感測器，加強公私場所污染源管制；鼓勵農民使用液態稻草分解菌取代露天燃燒稻草。依據環保署監測空氣品質報告，108年度本縣監測結果良率上升、不良率下降，防治績效為歷年來最佳。

拾、確實防災維安、提升城市韌性

成立全台首例「消防搜救無人機隊」，多次於救災現場發揮功效。編列4,140萬元購置各式消防及救災車

輛；整建補強消防辦公廳舍，竹南分隊擴建及泰安分隊新建工程皆已完工，苗栗分隊耐震補強工程現正執行中。深耕災防表現優異，榮獲「108 年災害防救訪評」優等佳績。

加強治安防護網絡，本會期破獲重大刑案 4 件，竊盜、詐騙及非法持有毒品槍械共 1,338 件；選舉期間查獲選舉賭盤、網路假訊息、暴力介入選舉若干件。運用科技執法加強取締交通違規，易肇事路段啟動區間測速系統。防疫期間，擴大偵辦假訊息、違反居家隔離、居家檢疫及哄抬物價個案。警政工作迅速確實，本會期獲上級評列全國第 1 共計 2 項，特優共計 3 項。

結 語

危機加速我們破框思考，挑戰引領我們和衷共濟，期許未來任期內，能在 鍾議長、李副議長及各位議員先進的監督協助下，持續以前瞻宏觀的視野，劍及履及的行動，為苗栗鄉親創建幸福家園。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！