

苗栗縣議會第 19 屆第 4 次定期會縣長施政總報告

鍾議長、李副議長、各位議員女士、先生、兩位秘書長、各局處長及幕僚團隊、各位媒體先進及各位貴賓：大家好。

欣逢 貴會第 19 屆第 4 次定期會開議，個人承邀與會，至感榮幸。過去會期中，承蒙鍾議長、李副議長及各位議員女士、先生的支持與鞭策，讓縣政得以順利推動，謹代表縣府團隊全體同仁表達由衷的感謝之意。

全球新冠肺炎疫情持續延燒，防疫整備成為新的日常，如何在兼顧防疫的同時，更積極提振疫後經濟是我們的當務之急，縣府團隊將加足馬力，為建設幸福苗栗全力衝刺。以下謹就半年來重要施政情形，簡要向各位議員先進報告。

壹、財政漸入佳境、招商績效持續攀升

在大家共同努力下，我們的財政已日趨穩健，今年 5 月取消導入融資平台，廠商款項恢復自主付款。108 年度總決算賸餘 13 億元，累計 105 至 108 年已賸餘超過 51 億元。高鐵特定區縣有財產開發基金土地，歷經 6 年多次流標，終於在 8 月中旬標出 11 筆土地，金額高達 37 億餘元，可望償還開發基金貸款超過 6 成；9 月下旬區徵配餘地再傳標售佳績，基金入帳 10 億餘元，大幅減

輕本府財政負擔，也開啟本縣未來發展新的契機。

本縣招商績效持續長紅，累計總投資金額已超過 9,097 億元，其中最具指標性的台積電 3,000 億元，7 月動工，目前進度已達 30%，預計明年 6 月完工；力積電 2,780 億元，預計第一期今年開始建廠；另外群聯電子、佳邦科技及旭宏金屬等大廠，都將於今年下半年或明年陸續完工量產，可望為鄉親創造更多就業機會。8 月縣府更成立「工商咖啡館」，設置「招商土地銀行」訊息平台，協助企業加速覓地，開啟更強動能，全力朝「招商破兆」目標邁進。

貳、暢通交通路網、塑造便利生活圈

加速推動重大道路工程，建構便捷路網，驅動本縣繁榮進步。本會期已完成「縣道 140 線改善工程」、「縣道 126 線」及「苗 29 線」部分路段改善工程。

執行中的「北橫公路斗煥坪至三灣段工程」，進度已超過 9 成 6，將與周邊「苗 17 線瓶頸路段拓寬改善工程」同時於年底完工；「頭份竹南城市慢行綠網建置計畫」，現正整合中央路共同管溝及改善人行道，減少日後路面開挖頻率，預計明年初完工；「西湖鄉 2K+070 至龍壽橋段聯絡道(苗 33 支線)」10 月上旬已報開工，預計 111

年底完工；「苗 30 線(聯大路)整體改善工程」已獲中央全額補助 2.5 億經費，將於 12 月辦理動土；竹南龍鳳漁港聯外道路興建工程，近期即將動工施作，全路段將拓寬配置四車道，滿足產業發展需求。

評估、規劃中的「五楊高架道路延伸至銅鑼科學園區」、「增設造橋交流道」、「台 13 線造橋頭屋段道路拓寬」、「雪霸國家公園至雪見道路未完成路段 (62-1 線)」、「128 線通霄部分路段拓寬」、「台 72 線東西向快速公路延伸至台 61 線西濱快速公路」等重大工程，刻正加速作業期程，以期早日爭取到中央補助經費進行施作。

為提升公共運輸服務品質，第二期公共自行車拓點計畫，將於苑裡、後龍、通霄、公館等鄉鎮建置 20 處站點，現正辦理招標作業；偏鄉最後一哩路「需求反應式公車-幸福巴士」，已陸續在泰安、卓蘭、三灣及三義通車上路，方便民行也促進觀光，未來將持續鼓勵其他鄉鎮市加入幸福巴士行列，讓服務傳遞到更多角落。

參、整備基礎建設、營造地方風貌

面對極端氣候變遷，投入超過 24 億元經費，辦理西湖溪等水環境建設、各項區域排水整體改善及易淹水路段改善等工程，其中頭份市「八德一路與信義路雨水下

水道工程」，9 月已完工；124 線斗牛橋改善工程，7 月完工；苗栗市田寮排水系統分洪治理與聯大路周邊排水改善工程，預計明年底前全數完工，發揮加乘效益，務實改善當地長年淹水之痛。

為強化生活圈機能，前瞻建設城鎮之心「苗栗火車站周邊環境再造」預計 10 月完工，大幅改善人車進出動線並建置綠色廊帶，為日後火車頭園區的開發，打出漂亮起手式；「竹南頭份雙城藍綠縫合計畫」，因應竹南科學園區發展，帶動人口成長，加值竹南頭份運動公園，其中「溜冰場」、「風雨球場」6 月率先開放，整體工程 9 月底竣工啟用；「西湖溪整體環境營造計畫」，改善水岸環境，新建銅鑼段自行車道及後龍段自行車專用橋，6 月已完工，讓舊農路、舊橋搖身一變，成為運動、打卡新景點。

大小朋友引頸期盼的第三座親子公園 8 月初開工，以苑裡農業特色為發想，打造樹屋遊戲場域；同時規劃再投入 6 千萬元，協助各鄉鎮市公所增設公園小型遊憩設施，為鄉親營造更多歡樂共融的遊憩空間。

肆、振興觀光市場、開發藝文之旅

苗栗親山近海，大慢城的旅遊品牌深植人心，疫情

之後國旅升溫，「慢實力」加速本縣觀光熱潮，搭配安心旅遊振興方案，本府加碼辦理「抽大獎」活動，刺激消費。中秋、國慶連假，本縣旅宿訂房率，躍升全台最高4縣市之一，明顯活絡市場商機。

推動國際慢魚運動，8月獲國際慢食社區認證肯定，正式成為國際慢食社區的一員，刻正加緊腳步整備各漁港設施，輔導美食認證，辦理地景藝術季、濱海追風馬拉松等活動，並規劃建置海風電動自行車，串聯海線知名景點。

持續投入各項建設，蓄積觀光能量。「明德水庫周邊暨日新島環境改善工程」，7月完工啟用；「三義舊山線桐花軸線營造工程」，8月中報竣；通霄日落大道將設置挑高觀景台，現正規劃設計中；台三線「紙湖古道」、「鳴鳳古道」及「出雲古道」正加速完善棧道設施；南庄十三間老街藝術彩繪已完工，現正施作廣場環境營造、市場微型整修、店家立面改善等工程。公館「客家文學花園」第二期工程興建旅遊服務中心，預計11月完工，年底前就現有設施開放試營運；第三期預計向客委會爭取補助規劃興建客家文學館及旅宿專區；與中油公司協力推動的「出磺坑礦業歷史現場活化發展計畫」，包括5棟歷史建築物之修復再利用等14項軟硬體子計畫，刻正全速推動中，第一階段匯聚老油人的記憶，日前展出油

井探勘軌跡，讓民眾搶先一睹在地歷史風采，獲得廣大迴響。

伍、加強漁村建設、推廣農村旅遊

優化漁港設施，增加漁民收益。「通霄地區設置人工魚礁暨周邊環境改善工程」，6月全數報竣；5大漁港疏浚工程，近期將陸續施作；「苑港漁港彩虹景觀橋照明及周邊環境改善工程」5月開工，預計11月完工。

推動安心樂活新農業，有機農業面積達450公頃，產銷履歷達385公頃，並加強各項農特產品上市前之抽測檢驗工作。每年舉辦東方美人茶、大閘蟹等農畜產評鑑競賽及品嚐活動，協助小農提升產值。加速輔導農村轉型，截至目前，98處社區獲核農村再生計畫，總經費6,814萬元，全國排行名列前茅。

趁勝追擊，行銷本縣農遊路線及商品，力推10大休閒農業區套裝體驗行程，規劃「農遊商品媒合會」、「農遊主題設計競賽」等多元行銷管道，協助業者拓展市場；配合農遊券的發放及使用，本縣茶、米、水梨及紅棗等優質農特產品尤獲國人親睽，各農會營業額大幅成長，部分展售據點業績較去年多出1至3倍。

陸、扎根多元教育、建構優質校園

建置第三座科技中心、國際教育資源中心，培育下一代所需核心素養；更新校園網路、補助 38 校打造智慧學習教室，總經費 1 億 3 千餘萬元。因應新冠肺炎疫情，獨創雲端教室平台「苗栗縣教學者聯盟」，與全國知名網路教學平台「學習吧」合作，落實停課不停學，讓學生在家跟著老師進度安心學習。

賡續辦理老舊校舍拆除重建、補強，落實校園安全。本會期，照南、建功及海寶國小整建工程已完工；慈濟基金會捐資興建苑裡高中及公館國中，近期將辦理落成典禮；竹南國中工進已達九成，預計 10 月底報竣；其餘象鼻國小、頭屋國中等 7 校拆除重建及 34 校（51 棟）校舍補強工程，現正加速進行中。

今年起，分 3 年改善縣立各級學校電力系統並安裝冷氣，總經費約 8.7 億元；另爭取教育部 4,160 萬元，補助竹興國小等 47 校，改善視聽教室設施設備。

為帶動閱讀風氣，積極充實公共圖書館及社區共讀站。本會期造橋國中「靜思閱讀書軒」揭牌啟用；海寶國小、公館國中等 10 校圖書館整建中；「苗栗行動借閱 EASY GO」APP，4 月上線啟用，透過行動載具，掃描書籍條碼，就可以輕鬆把書借回家。

柒、完善社會照顧、強化醫衛量能

本會期「福栗社區化育成中心」、「獅潭區社會福利服務中心」先後揭牌啟用；大型復康巴士 5 月推出即廣受好評，8 月本府頒布「使用優惠計畫」，免費提供 50 車次，鼓勵身障團體、機構、社區有效利用；竹南地區新增身心障礙「日間服務據點」及「小型作業所」，分擔家庭照顧責任，讓照顧者適時獲得喘息機會。

逐年開辦公共托育家園，109 年將於通霄、苑裡地區增設 3 處，預計年底完工；導入都市審議機制，讓托育中心走進社區，目前已獲若干建築開發業者響應，提供空間作為未來設置親子館或其他社福設施使用，「頭份托育家園」將率先隨建案完工啟用，預計明年 3 月完成立案。

全力提升醫療服務品質，三義慈濟醫療園區 10 月 27 日動土，完工後可望成為具長照功能及提供住院病床的中醫專門醫院；頭份市衛生所整修工程，4 月已完工驗收；後龍鎮衛生所新建工程 8 月落成；通霄鎮衛生所 9 月報竣，10 月 18 日啟用，附設樂齡服務，促進在地長輩健康安老。

擴大照顧縣內長輩，（不必等到中央規定的 75 歲）本縣「65 歲以上縣民」可免費至衛生所接種肺炎鏈球菌

疫苗，避免小病引發重症。布建 170 處社區關懷據點，提供長者多元服務，村里涵蓋率達百分之 66；並設置 335 處長照 ABC，據「康健雜誌 2020 健康城市大調查」，本縣長照資源使用率 69.3%，位居全國第一。

捌、注重原鄉發展、關懷勞工青年權益

興辦原住民服務據點，提供在地化照顧。今年度增設 2 處「都會區文化健康站」、3 處「部落文化健康站」；8 件據點周邊公共設施改善工程，皆已報竣。刻正爭取中央支持，設立更具規模的「都市原住民多功能聚會所」，落實文化傳承，提供日照、安親等服務。為帶動觀光人潮，陸續改善 4 條特色道路，規劃部落體驗遊程，7 月起賽夏館、泰雅館週末舉辦露天電影院及星光草地音樂會，讓到訪遊客愛上原鄉。

為提供完善青年創業服務，青創 1 號基地轉型為青年創業總指揮部，預計 12 月中旬揭牌啟用；啟動 3 處「類青創」輔導計畫，其中三義「童正一」手工原木筆工坊工作室，將於今年 12 月揭牌營運。整修舊公教福利中心，打造勞團聯合辦公室暨教育訓練場域，解決勞工團體長年無固定辦公場所之困境，方便工會會員洽公及職業訓練，第一期工程已於 8 月開工。年底將首度舉辦青

年歡樂耶誕城活動，結合音樂會與菁市集熱鬧登場，匯聚地方創生能量，並活絡觀光產業。

玖、提升警消效率、建構安心家園

爭取 4,646 萬元汰換老舊消防車輛；辦理 980 場次消防隊救護訓練、65 場次國中小學防火常識宣導，提升災防能量。整建消防辦公廳舍，竹南分隊擴建工程已完工；泰安分隊新建工程，日前已辦落成典禮；苗栗分隊耐震補強工程，預計 11 月完工。

加強犯罪偵防，本會期破獲重大刑案 3 件，竊盜、詐騙及非法持有毒品槍械共 985 件，成功攔阻詐騙 27 件。持續查報不合理交通設施，維持交通順暢、安全；於 140 縣道及台 13 甲線部分路段雙向，新設「區間測速系統」，提醒駕駛朋友放慢車速、小心駕駛。防疫期間，偵辦假訊息、哄抬物價、協助檢疫監管等共 9,462 件。陸續整建老舊警政辦公廳舍，大同、尖山派出所及大湖分局耐震補強已完工，後龍分駐所月底即將報竣；南庄分駐所、烏眉派出所新建工程，預計明年完工。

拾、營造永續城鄉、落實便民政策

引導都市發展，塑造社區風貌，辦理 3 區 332 公頃

區段徵收，提供 185 公頃優質建築用地，無償取得 136 公頃道路、公園等公共設施用地、53 公頃配餘地，帶動整體開發，促進經濟發展。

辦理全縣 18 處都市計畫公共設施通盤檢討，已於 9 月底全數完成本縣都委會審議，報請內政部續審中，全案預計可解編 209 處公共設施保留地，取得及開闢必要公共設施約 104 處，節省約 98 億徵收支出。活化土地、還地於民，同時提升居住生活品質，共創多贏。

打造永續家園，聯手中部 7 縣市，成立中部空污治理專案辦公室，共同執行污染源監督查緝；補助汰換老舊機車 2,177 輛、汰換大型柴油車 117 輛；維護河川及海洋清潔，設置 10 處河面垃圾攔除網，執行龍鳳漁港及後龍溪出海口海底垃圾清除作業。

落實惠民服務，8 月起至各戶政事務所首次申請親辦護照，「一處收件全程服務」，並可同時註冊開通「入出國自動查驗通關服務」。

結 語

唯有上進，才能不斷前進。期許未來任期內，能在 鍾議長、李副議長及各位議員先進的監督協助下，持續乘風破浪，為苗栗鄉親創建幸福家園。

最後謹祝

大會順利圓滿成功！

各位議員女士、先生

平安喜樂 萬事如意！