

苗栗縣政府社區發展工作計畫

壹、目的

為促進苗栗縣社區發展，增進社區居民福利，建設安和融洽、團結互助之現代化社會，透過各種社區治理方法輔導並培力社區，發掘並活絡社區豐富的網絡資產，充分展現本縣各社區「人、文、地、產、景」之在地特色，藉以推動各項福利社區化政策，有效提升在地社區居民福祉，達成「自主、活力、幸福、永續」社區發展之目的。

貳、依據

社區發展綱要。

參、執行對象

- 一、 苗栗縣政府及所屬附屬機關。
- 二、 苗栗縣各(鄉、鎮)市公所。
- 三、 苗栗縣各社區發展協會。

肆、執行策略

一、 建構並整合公私協力網絡

建構並持續強化各機關(單位)推動各項社區發展及福利社區化等相關工作之合作網絡，藉由有效整合公部門政策資源，

延聘熟稔本縣社區治理之相關政策參與者，建構本縣社區發展工作之公私協力網絡。

二、輔導社區自主建立在地性夥伴關係

以社區所處地理區位為軸心，輔導其自主結合鄰近之公、私部門，建立在地性夥伴關係，如公司行號、寺廟、學校、醫療院所等公私部門之政策參與者，以利結合並整合社區內外部資源，推動各項社區發展工作及福利社區化工作。

三、社區分級輔導機制

視社區發展協會之會務、財務及業務之實際運作情形，分為績優型、潛力型及基本型等三級，並依不同分級，結合公司協力網絡進行不同輔導作為，以有效提升社區運作量能。

四、聯合社區培力模式

以社區所處鄉(鎮、市)之地理區位為軸心，輔導社區發展協會自主結合鄰近之社區發展協會，建立「社區組織結盟」之夥伴關係，藉以推動福利化社區旗艦型計畫，即績優型社區發展協會以母雞帶小雞的標竿學習方式，進行相互學習之培力作為，建構自助、互助之聯合社區培力模式，齊力推動社區發展工作。

五、志願服務社區化

積極開發並整合運用社區志願服務人力，藉由凝聚社區共識，讓社區在地人關心在地事，親身投入參與社區公共事務，設計出切合滿足社區需求及解決社區問題之政策方案，讓志願服務社區化，並提升本縣志願服務量能及增進本縣整體社區發展工作效能之綜效。

伍、實施方式及內容

一、辦理衛生福利部年度社會福利補助社區發展相關計畫

依據衛生福利部推展社會福利補助作業要點及相關補助經費申請補助項目及基準規定等，鼓勵社區推展各項福利社區化政策，以提升各項社會福利品質及水準。

二、辦理金卓越社區選拔輔導計畫

藉由輔導本縣社區發展協會深化福利社區化工作成果，提升並精進社區發展工作之效；並透過輔導過程提升社區發展協會之會務、財務、業務等相關能力，增強社區發展協會規劃及執行量能外，協同各機關(單位)協助社區發展協會推動各項社區發展工作，以提升本縣社區居民福祉，並為本縣推動福利社區化工作爭取佳績。

三、辦理福利化社區小旗艦型實施計畫

推動本縣「福利化社區小旗艦型計畫」，鼓勵績優社區以

母雞帶小雞、團隊合作方式，培力社區自主成長，並引進專業輔導團，建構社區福利服務支援網絡。

四、辦理縣內社區評鑑工作

透過年度社區評鑑工作，實際瞭解本縣各社區發展協會推動社區發展工作之成效，從中發掘績優社區並予獎勵及表揚，並據以彙整社區發展協會推動社區發展工作所遭遇之困難與瓶頸，作為本府及所轄社區發展協會日後共同推動社區發展工作及福利社區化政策之重要精進基礎。

五、輔導社區會務、財務健全運作

輔導社區發展協會依照社區發展工作綱要及人民團體法等相關規定辦理會務、財務等相關應辦事項，並據以更新社區發展協會之會務、財務等相關資料，使社區發展協會會務、財務等相關工作健全運作，藉以協助社區發展協會推動相關社區發展工作及福利社區化等相關業務。

六、辦理社區培力工作

藉由多元培訓方式，教育並訓練社區發展協會職員、工作人員及重要幹部，增強法規、文書處理、政策評估、規劃及執行等相關能力，有效提升社區夥伴專業技能及智識。

七、辦理績優社區觀摩參訪活動

藉由縣(內)外績優社區觀摩參訪活動，相互分享社區發展工作推動經驗，並建立縣(內)外間相互學習交流的聯繫管道，有效強化社區自主運作成長。

八、 補助社區辦理福利社區化相關服務

視社區福利需求狀況及配合政府部門推動各項社區發展工作等重要參考指標，補助社區發展協會辦理各項福利社區化服務，以協助各機關(單位)推動各項社區發展工作。

九、 補助佈建社區活動中心及充實設備

社區活動中心為提供社區居民活動之重要公共設施，亦為各機關(單位)推動各項社區發展工作之重要據點，故持續協助公所佈建轄內社區活動中心，並視社區居民實際需求狀況，補助充實設備所需經費，藉由社區活動中心提供社區居民近便性的福利服務。

十、 更新社區發展工作相關數據資料

為確實掌握並瞭解社區發展工作推動現況，並提供社區發展協會推動相關工作所需重要數據資料，透過「苗栗縣政府人民團體全球資訊網」等重要網站，即時更新並公告本縣社區發展協會會務等相關數據資料，及設立登記、變更登記所需文件範例，以作為推動社區發展工作之重要基礎。

陸、經費

由各機關(單位)依實際情形自行編列預算執行。

柒、預期效益

期待藉由公私協力網絡有效推動各項社區發展工作及福利社區化政策，並在輔導社區發展協會自主運作及相互培力的政策思維下，推行相關策略性政策作為，建構本縣具有關懷性的社區治理環境，實際滿足社區在地需求，解決社區在地問題，共創「苗栗社區一家親、社區發展齊心力」的幸福願景。

捌、本計畫奉核後實施，修正時亦同。